



# Relever les défis de Porto-Novo, capitale africaine du XXI<sup>ème</sup> siècle

Résilience face aux changements climatiques, développement durable et inclusif, préservation de la biodiversité et des ressources naturelles, croissance économique et démographique, densification et agronomie péri-urbaine

**SESSION COMPACTE DES ATELIERS OUEST  
AFRICAINS D'URBANISME DE PORTO-NOVO  
DU 29 JANVIER AU 10 FEVRIER 2017**

PRESENTATION DU SUJET

## Présentation et crédits

Ce document est envoyé aux partenaires et à l'ensemble du réseau international des Ateliers, dans le but de mobiliser les candidatures de professionnels.

Rédaction et contributions : Daniel Zinsou Hounkpevi, Luc Rimbault, Franck Charlin, Delphine Baldé.

Pilotes de l'Atelier : Daniel Zinsou Hounkpevi, coordonnateur du projet Porto-Novo ville verte, ancien directeur des services techniques de Porto-Novo, Delphine Baldé, architecte-urbaniste, membre du comité d'orientations scientifiques des Ateliers.

Avec l'appui scientifique  
des Ateliers

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## LES PARTENAIRES

Fond Français pour  
l'Environnement  
Mondial



Agence française  
de développement



Agglomération de  
Cergy-Pontoise



Agglomération du  
Grand Lyon



Ville de Porto-Novo



# SOMMAIRE

## 1. ATOUS & OPPORTUNITES

p.4

**Reconquête de son statut de capitale p. 6**

**Corridor Abidjan Lagos p. 6**

**Le paysage lagunaire de Porto-Novo p. 8**

**Patrimoine historique matériel et immatériel p. 10**

**Grandes emprises foncières libérables p. 12**

**Le logement p. 12**

**Le défi de la ville durable p. 12**

**Une volonté de planification urbaine p. 14**

## 2. LES ATELIERS

p.18

**Une expérience de 30 ans p.20**

**Format et calendrier p.24**

# 1

# ATOUTS & OPPORTUNITES

En décembre 2015, en marge de la COP 21 qui s'est tenue en France, au Bourget, les représentants du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), de l'Agence Française de Développement (AFD) et le maire de Porto-Novo ont signé une convention pour le lancement du projet «PORTO-NOVO, VILLE VERTE». Ce projet a pour objectif la mise en place d'un Plan de Développement Urbain Durable de Porto-Novo (PUDD) permettant :

- d'améliorer les conditions de vie des habitants et la résilience de la ville face aux changements climatiques
- de préserver et de mettre en valeur le patrimoine naturel et culturel du territoire lagunaire et du noyau ancien de la ville
- mettre en oeuvre sur le terrain des solutions d'aménagement et des techniques simples, permettant d'adapter les pratiques des habitants aux enjeux environnementaux et d'en tirer profit à court et moyen terme
- évaluer et capitaliser les pratiques pour diffuser, informer et valoriser ce mode de production et de gestion d'une zone naturelle inondable
- renforcer les compétences institutionnelles et techniques des services municipaux.



# 1. ATOUS & OPPORTUNITES

**Installée au bord de sa lagune de 35 km, la ville de Porto-Novo avec 310.000 habitants (2013) bénéficie d'un site naturel exceptionnel mais souffre d'un déficit de dynamisme économique pour assurer son attractivité et sa capacité de résilience face aux enjeux du changement climatique.**

**Porto-Novo, une ville à statut particulier en reconquête de son statut de capitale du Bénin**

## Porto-Novo versus Cotonou

Porto-Novo, capitale du Dahomey voit son statut s'effriter au début du siècle, au profit de la grande et nouvelle ville portuaire de Cotonou. En effet « Depuis les années trente, le poids économique et politique de Porto-Novo s'abaisse au profit de Cotonou. Dès 1925, un glissement de la fonction administrative au profit de Cotonou se dessine. En 1967, la Présidence de la République s'installe à Cotonou. Ses successeurs déplaceront progressivement les administrations à Cotonou. Ce n'est qu'en octobre 1972, date de l'avènement du pouvoir révolutionnaire que de nouveaux ministères seront installés dans cette ville.

## Processus de réhabilitation

À l'avènement de l'historique conférence des forces vives de la Nation de Février 1990, Porto-Novo sera reconfirmée à l'ère du renouveau démocratique dans son rôle de capitale du Bénin par la nouvelle constitution.

Dès lors un processus de réhabilitation s'amorce. Une Agence de Réhabilitation de la ville est créée pour le

transfert des institutions afin que Porto-Novo retrouve ses attributs de capitale.

La nouvelle loi sur la décentralisation fait de Porto-Novo une ville à statut particulier avec un conseil municipal dirigé par un Maire.

L'état et la ville conjuguent leurs efforts pour refaire de la ville de Porto-Novo la capitale effective du Bénin. Cette reconquête de statut est un moment clé pour affirmer la vocation de Porto-Novo.

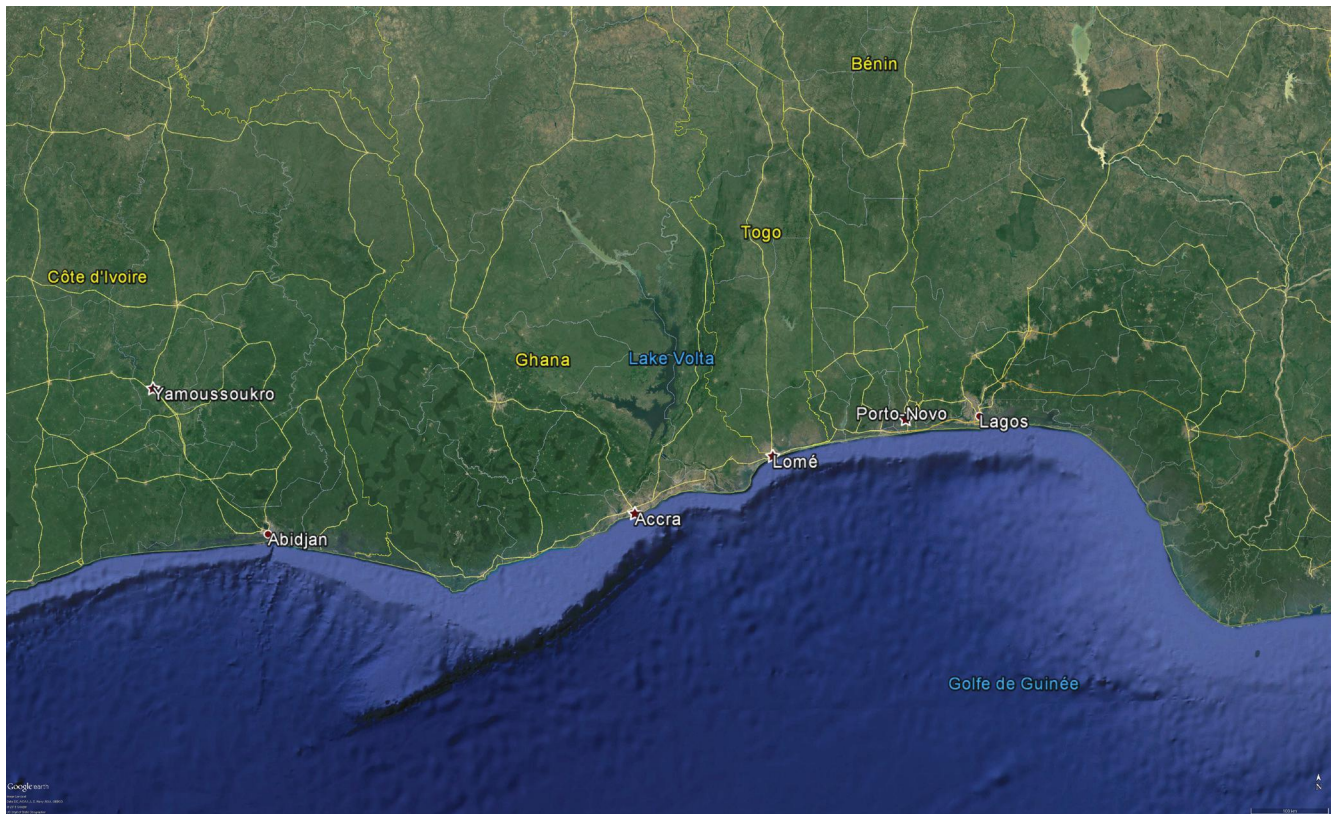
## Porto-Novo, son positionnement sur le corridor Abidjan-Lagos

### Un axe d'environ 1000 km

Le long de la côte Ouest africaine, le corridor d'environ 1000 km entre Abidjan et Lagos, présente un fort potentiel de catalyseur pour la croissance économique et les échanges inter-régionaux pour plus de 35 millions d'habitants. En témoigne le projet de la BAD qui finance un axe routier qui reliera à terme les ports maritimes et les pôles les plus dynamiques de la côte et cherche à réduire le déficit en infrastructure de cette région.

### Un pôle de l'hinterland

Porto-Novo devient dans le cadre de ce développement économique une porte d'accès à ce flux de biens et de personnes entre les métropoles de l'Ouest africain : Abidjan, Accra, Lomé, Cotonou et Lagos. L'attrait de l'agglomération de Porto-Novo est indéniable grâce notamment à son identité forte mais doit être confirmé à travers un véritable projet de stratégie pour une économie durable, en complémentarité avec le pôle de Cotonou.



Vue satellite du Golfe de Guinée et du corridor Abidjan - Lagos

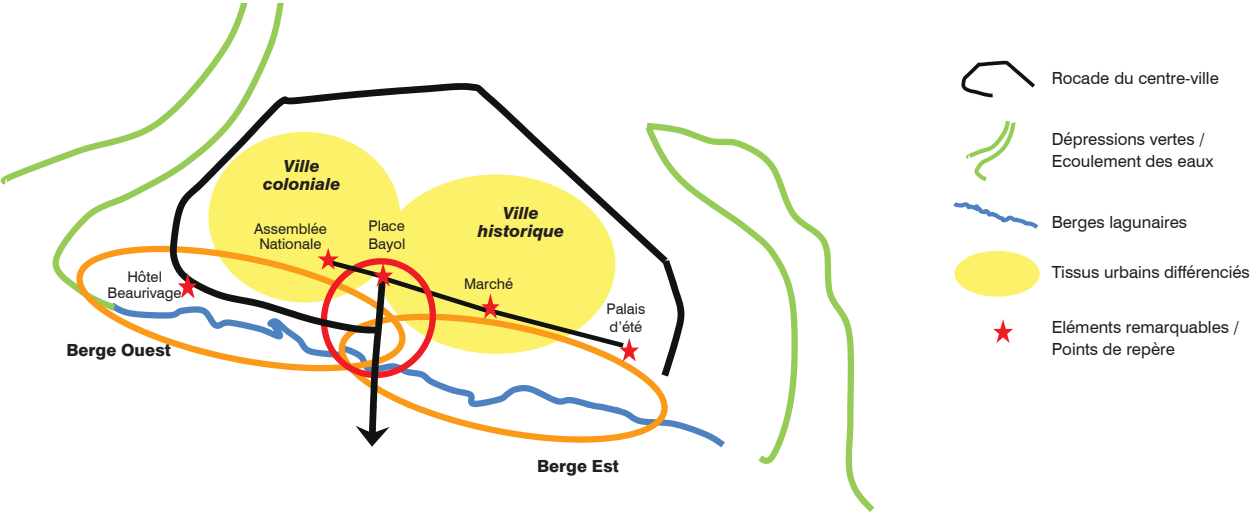


Schéma de la structure urbaine du centre de Porto-Novo

## Le paysage lagunaire de la ville de Porto-Novo : une composante exceptionnelle à valoriser

### Une berge lagunaire très verte

La ville de Porto-Novo « plonge ses pieds » dans la lagune de Porto-Novo. Elle bénéficie de ce fait d'une berge lagunaire très « verte » et d'un environnement paysager composée d'une végétation et d'une faune riches et diversifiées. Elle est dotée également de grands bras « verts » qui font incursion sur le territoire de la ville ; ce sont les dépressions de Zounvi, de Donounkin et du Boué. Ces composantes distinguent la ville de Porto-Novo et la caractérisent.

La protection, l'aménagement et la valorisation de ces berges lagunaires et de ces grandes dépressions constituent un enjeu environnemental important pour la ville de Porto -Novo.

La ville se distingue également par son jardin des plantes et de la nature, vestige d'une ancienne forêt sacrée, qui est un héritage précieux situé dans la zone administrative coloniale.



Zone humide du Lac Nokoué



Les berges de la Lagune





Carte des espaces verts de Porto-Novo



Habitat lagunaire

## Un patrimoine historique matériel et immatériel unique

### Un patrimoine concentré dans le centre ancien et sur la Lagune

La ville de Porto-Novo dispose d'un patrimoine culturel présent sous plusieurs formes : le patrimoine bâti culturel avec le millier d'édifices de type colonial, afro-brésilien, ou vernaculaire inventoriés ; le patrimoine immatériel avec notamment les pratiques culturelles et culturelles associées au culte vodoun (.....) que peuvent constituer les espaces naturels en milieu urbain autour desquels se développent les pratiques culturelles et culturelles. On peut citer également certains patrimoines très remarquables comme la « Mosquée Centrale », la Cathédrale « Notre Dame » ainsi que les musées royaux.

La plupart de ces espaces patrimoniaux, matériels et immatériels, se trouvent dans la zone du noyau ancien, et pour certains proches de la lagune.

L'ensemble de ce patrimoine a fait l'objet d'un inventaire sur un financement de la banque mondiale en 2001 par l'Ecole du Patrimoine Africain (EPA) en association avec l'Ecole Africaine d'Architecture et d'Urbanisme de Lomé (EAMAU). Plus de 597 éléments ont été répertoriés dont certains suscitent une démarche d'inscription sur le patrimoine mondial de l'Unesco au regard de leur importance exceptionnelle.



Architecture afro-brésilienne, la grande Mosquée de Porto-Novo



Le temple Abessan, aujourd'hui centre culture Yoruba de Porto-Novo



Le patrimoine de l'architecture coloniale, l'école du patrimoine africain.



*Vue sur le coeur de ville de Porto-Novo depuis les berges de la Lagune*



*Le patrimoine architectural Afro-brésilien, la maison Godonou-Dossou*

## L'opportunité de grandes emprises foncières libérables en centre-ville

### Relocalisation pour de nouveaux programmes

La ville dispose d'un potentiel foncier mobilisable en centre-ville. En effet la présence de nombreux bâtiments administratifs d'importance secondaire ne se justifie plus au centre même de la capitale ; d'autres terrains, situés en secteurs moins stratégiques, pourraient leur être affectés.

Une vingtaine d'hectares sont ainsi susceptibles d'être libérés en plein cœur de ville et constituent un important potentiel de développement économique et urbain pour Porto-Novo (anciens camps militaires et casernes) : affectés à de nouveaux équipements publics, au logement, à de nouvelles fonctions majeures de la capitale, à l'enseignement supérieur ou à de grands projets économiques, ces terrains peuvent fortement contribuer à dynamiser l'économie de la ville, à développer un habitat aux normes actuelles et à améliorer la qualité de vie de ses habitants en leur offrant de nouveaux services et espaces publics.

### Identifier du foncier mobilisable

D'importantes possibilités sont offertes sur la berge ouest. Du foncier urbain non valorisé et non densifié est mobilisable le long des grands axes de la ville et pourrait offrir des opportunités d'aménagement.

## Le logement

### L'attractivité par le logement

Avec ses 310.000 habitants (en 2013) Porto-Novo est

une métropole qui se distingue des grandes capitales de l'Ouest africain à l'urbanisation galopante. Elle reste attractive pour ses qualités de cadre de vie et sans les nuisances de la ville dense. La planification permet de mieux maîtriser les tendances naturelles d'étalement urbain, d'amorcer une réflexion sur l'innovation possible dans les typologies de logements proposées.

### Maintenir les populations les plus fragiles

Par ailleurs, on connaît aujourd'hui les conséquences négatives que peuvent avoir la requalification des territoires sur certaines populations, des mécanismes de spéculation foncière qui conduise à l'éviction d'une partie de la population locale. Quelles sont les stratégies pour maintenir la population ? Par ailleurs, comment répondre aux besoins des territoires ruraux. Pour qui développer de nouveaux logements et comment améliorer l'offre actuelle ?

## Le défi de la ville durable

Le choix d'un développement urbain durable qui permette à la ville de Porto-Novo d'être socialement inclusive, économiquement productive, résiliente et frugale sur le plan de l'environnement nécessite une approche systémique. L'ensemble des domaines de l'aménagement du territoire autour de l'accès aux services de base, la consommation d'énergie, la mobilité, la préservation des ressources naturelles, l'intégration sociale et urbaine, l'accès à l'emploi et à la formation sont à traiter à partir d'une vision commune. La convergence des stratégies est à même de garantir une ville durable sur le long terme. La COP 21 a été l'occasion en 2015 pour les villes africaines d'affirmer leur prise de position en faveur d'un avenir tourné vers des exigences de développement durable.



Maraichage le long des Berges @Janique Etienne



Les berges de la Lagune @Luc Raimbault

## Une volonté de planification urbaine portée par les élus et soutenue par les partenaires

### Dans la continuité d'une histoire urbaine

Des documents d'urbanisme comme le Plan Directeur d'Urbanisme (PDU) ont été élaborés par le passé. Le dernier PDU a expiré en 2009. Sur la base d'une démarche volontariste, la ville de Porto-Novo avec l'appui de la coopération décentralisée a organisé plusieurs ateliers internationaux d'urbanisme pour la formulation d'un projet urbain pour certains secteurs de la capitale. L'agglomération de Cergy Pontoise a joué un rôle majeur dans l'appropriation de ces instruments. Ces ateliers ont fait l'objet de plusieurs réflexions capitalisables et ont abordé des thématiques variées pour la formulation d'un projet urbain. Le conseil Municipal a mis en place les ateliers ouest africains d'urbanisme de Porto-Novo : un laboratoire de réflexions sur le devenir des villes. Les élus sont convaincus aujourd'hui de la nécessité de disposer d'instruments de planification adéquats permettant de mobiliser des financements ainsi que de l'importance d'une capacité forte de maîtrise d'ouvrage.

### Articuler les projets en cours et maîtriser l'étalement urbain

La ville de Porto-Novo, capitale du Bénin, se lance dans un nouveau projet urbain. Porto-Novo doit s'inscrire dans la logique d'une ville dynamique et prospère qui joue pleinement son rôle de ville capitale mais aussi de « ville durable ».

Un potentiel de mobilisation et de valorisation foncière se présente en centre-ville et en périphérie pour transformer des espaces urbains. D'importants équipements urbains, qui jouaient un rôle de ceinture du périmètre urbain dans les années 60, méritent d'être requalifiés, à savoir en particulier les camps et logements militaires. Certaines composantes telles que des lots d'habitats

urbains faiblement mis en valeur et surtout non densifiés pourraient être repensées.

Le Gouvernement et le Conseil Municipal ambitionnent de ré-transférer à Porto-Novo des institutions de l'Etat qui depuis plusieurs décennies avaient quitté la ville (ministère de la justice, cour constitutionnelle, haute cour de justice, grande chancellerie de l'ordre national...) pour renforcer la zone administrative

Des réseaux structurants de voiries urbaines sont inscrits dans le plan de développement municipal. La ville avec l'appui du Gouvernement projette de dédoubler l'unique pont d'entrée dans la ville et ainsi d'ouvrir de nouvelles perspectives en termes de développement économique.

Parallèlement à ces tendances les pressions urbaines fragilisent les écosystèmes lagunaires par l'empiètement de l'habitat précaire sur les zones vulnérables en bordure de lagune et en périphérie dans les nouveaux quartiers. Les grandes dépressions se comblent. Le Zounvi et le Donounkin, deux grands bras « très végétalisés » de la ville, deux poumons verts qui renforcent le paysage naturel urbain et en même temps grands exutoires des eaux pluviales de la ville, sont menacés par la mauvaise gestion des déchets (remplissage et comblement) et la pression du bâti.

Les pluies diluviennes exceptionnelles de l'année 2010, conséquences probables des changements climatiques ont mis en évidence la grande vulnérabilité de la ville face aux inondations répétées à l'intérieur et surtout en bordure lagunaire.

La ville est caractérisée par un étalement urbain. Le parc de l'habitat est non densifié. La situation démographique « stagne » et renvoie ses occupants potentiels vers les communes périphériques. La ville n'a plus la même attractivité. A ce rythme Porto-Novo risque de perdre son importance. En effet les projections démographiques montrent un déséquilibre qui s'amplifie entre centre et périphérie de l'agglomération : la population ne s'accroît presque plus dans les prochains horizons à Porto-Novo, tandis que la démographie explose dans les



Vue satellite de Porto-Novo



Vue satellite du centre ville de Porto-Novo

communes urbaines satellites de moindre importance. La ville de Porto-Novo a pris conscience des enjeux écologiques de l'écosystème global dans lequel elle s'est développée et du potentiel énorme qu'offrent la qualité remarquable de son paysage urbain et les richesses de son environnement formé par le plateau émergent sur lequel la ville s'est développée, entouré par la lagune et des zones humides naturelles remarquables.

La Municipalité a ainsi réalisé plusieurs études en vue de préserver et de valoriser son territoire.

Une approche environnementale globale qui s'inscrit comme une composante essentielle d'un futur Plan de Développement Stratégique Territorial. Cette vision stratégique devra prendre en compte aussi bien la préservation et la valorisation de l'écosystème lagunaire que la maîtrise de la croissance urbaine dans une démarche intégrée de développement urbain durable, en assurant la compatibilité et la mise en cohérence des deux documents stratégiques qui le composent : un Plan de Préservation et de Valorisation de l'Ecosystème lagunaire et de ses zones humides à l'échelle du vaste écosystème naturel dans lequel s'inscrit la ville, et un Plan de Développement Urbain Durable à l'échelle de l'aire urbanisée de Porto-Novo et de ses communes périphériques.

Le plan de développement urbain de Porto-Novo, approuvé en 2001, est caduc depuis 2009. Cependant, il demeure le document auquel se réfèrent les acteurs pour déterminer les droits à construire et programmer les investissements. Il est urgent d'élaborer et d'approuver un nouveau document de planification opposable afin de sécuriser les décisions prises par la ville et de traduire dans la réglementation les nouvelles orientations stratégiques, notamment en matière de prise en compte des risques et des espaces à haute valeur environnementale.

## **Plan de développement urbain durable**

L'objectif des prochains ateliers est de produire les éléments nécessaires ou pistes de réflexions devant conduire et préparer l'« Elaboration d'une stratégie de Développement Urbain Durable » qui sera formalisée par le prochain Plan de Développement Urbain Durable. Bien entendu, le plan de développement urbain prendra en compte les résultats des nombreux travaux réalisés depuis 10 ans, et notamment ceux relatifs à la connaissance et la protection du patrimoine architectural et des espaces publics traditionnels, une cartographie des principales activités économiques.

Le plan comprendra :

- des cartographies des espaces à haute valeur environnementale à protéger, des espaces soumis au risque d'inondation, du patrimoine architectural, des espaces symboliques et des espaces publics traditionnels,
- une cartographie des espaces couverts par des lotissements approuvés ou régularisés et des orientations pour le traitement juridique des autres espaces,
- un zonage couvrant l'ensemble de la commune, portant une attention particulière aux espaces naturels, aux bois et forêts et aux espaces à vocation agricole,
- un schéma directeur des infrastructures, reprenant les investissements réalisés (drainage des eaux pluviales et voiries),
- les réservations d'emprises pour les infrastructures d'agglomérations en projet, sur la base des dernières études des maîtres d'ouvrages pressentis (2ème pont, port lagunaire, rocade, voie ferrée), ainsi que pour les équipements publics locaux (éducation, santé...).

Ces ateliers précèdent l'élaboration du plan de développement urbain durable. L'élaboration du PDUD sera menée par la commune avec l'appui de bureaux d'études spécialisés. La construction des TDR pour cet exercice s'appuiera beaucoup sur les résultats des ateliers 2016.





Cas d'inondations dans la ville de Porto-Novo

2

# **LES ATELIERS**

## **METHODE**



## 2. LES ATELIERS

**Une association de plus de trente années d'expérience dans la construction de projets de territoire, en France et dans le monde**

### Une fabrique collective

Les Ateliers de maîtrise d'oeuvre urbaine de Cergy-Pontoise sont une association française à but non-lucratif et déclarée d'intérêt général, créée en 1982 par les urbanistes de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise, près de Paris. Les Ateliers sont un espace de réflexion et de production collective au service du projet territorial. Ils s'appuient sur un réseau international de professionnels, d'étudiants, de décideurs, d'entreprises, d'universités et de collectivités locales.

Les Ateliers sont nés de la conviction que la ville est une oeuvre collective qui se construit grâce aux savoir-faire et aux compétences de tous ceux qui la composent. Les Ateliers réunissent ainsi des cultures, des sensibilités et des métiers différents pour permettre la naissance d'une intelligence commune innovante sur les questions urbaines et d'aménagement du territoire.

« La fabrique de la ville est par nature collective. Autant l'architecture ou un ouvrage d'art sont des objets qui font appel à une conception individualisée et personnelle, autant le travail sur la ville ne peut être attribuée à une personnalité qui dominerait tous les aspects d'une fabrique urbaine. La maîtrise d'oeuvre urbaine intègre dans une logique de laboratoire différents métiers qui interviennent sur la ville et ses interfaces. Ainsi, chaque atelier est un lieu de proposition libre, où l'émulation d'un travail collectif et bénévole permet de faire émerger des concepts, des représentations et des projets innovants pour le devenir des espaces urbains ». Bertrand Warnier, fondateur des Ateliers.

Objectif : Ces ateliers ont pour objectif de proposer aux décideurs territoriaux et à leurs partenaires, des visions de développement territorial à long terme, étayées par des propositions de projets concrètes afin de les accompagner dans leur démarche de construction collective d'un projet de territoire.

Ils permettent aux décideurs territoriaux de bénéficier, grâce à l'engagement bénévole de jeunes ou de professionnels confirmés du monde entier, d'un regard international et multidisciplinaire sur les défis urbains et de développement territorial auxquels ils sont confrontés.





LES ATELIERS EN ACTION  
*Jury d'une session des Ateliers Ouest Africains à Porto-Novo*

«Les résultats de ces ateliers constituent un portefeuille de projets conçus à moindre coût et mis à la disposition des décideurs locaux et de leurs partenaires pour guider leur choix en matière de développement urbain.»

Mamadou Diagne, Ancien conseiller régional de Cities Alliance pour l'Afrique de l'Ouest, jury (Porto Novo 2010, Bamako 2011, Douala 2013)

«Les travaux des ateliers ont abouti à la formulation de trois projets urbains dont la synthèse, élaborée plus tard par les services et structures techniques de la ville, détermine à présent

les orientations stratégiques et les actions à mettre en œuvre.»

Cheikh Bamba Dieye, Maire de Saint-Louis du Sénégal, commanditaire (Saint-Louis 2010)

«A Puebla, les professionnels sélectionnés étaient selon moi de grande qualité. En présentant nos conclusions à un groupe de maires en charge de l'aire métropolitaine, nous avons pu sentir la volonté politique de transformer les rêves en réalité.»

Eduardo P. Guimaraes, Secrétaire des relations internationales à la préfecture municipale de Curitiba (Brésil), jury (Puebla 2012)





«Ce que je retiens de mes participations au jury des ateliers, c'est d'abord la grande qualité de la réflexion urbaine qui y est menée, ce foisonnement d'idées exprimées très librement, tout en étant fortement reliées à la réalité de terrain.»

Nathalie Le Denmat, Secrétaire exécutive de la commission des finances locales pour le développement à CGLU - Cités et Gouvernements Locaux Unis, jury (Bamako 2011, Douala 2013)

«Pour un bailleur comme l'Agence Française de Développement, un atelier de maîtrise d'œuvre urbaine peut permettre de contribuer à l'identification de projets

faisant consensus et bénéficiant d'un portage politique fort. L'organisation d'un atelier peut également participer au renforcement des capacités des équipes locales en charge des projets financés.»

Gaëlle Henry, Chargée de projet à la division Collectivités Locales et Développement Urbain de l'Agence Française de Développement, jury (Dyrbakir 2011)

«Nous avons été particulièrement sensibles à l'approche novatrice et le regard international que portent les Ateliers de Cergy, sur un territoire qui nous est commun : la ville.

## FORMAT DE L'ATELIER

### Un format compact pour la session 2017. Des sessions à Porto-Novo depuis 2005 et le lancement des Ateliers ouest africains d'urbanisme de Porto-Novo en 2010

En novembre 2005 dans le cadre de la coopération décentralisée avec la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise est organisé à Porto-Novo un atelier international de professionnels pour réfléchir au projet urbain de la capitale du Bénin, ses stratégies de développement et de promotion de son territoire.

En juin 2009, Les Ateliers reviennent à Porto-Novo pour un atelier express afin de proposer un plan-guide pour l'aménagement des berges.

Depuis 2010 la ville de Porto-Novo a développé avec le soutien des Ateliers son propre cycle d'ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine destinés aux étudiants et jeunes professionnels. Les deux premières sessions de 2010 et 2011 ont permis de renforcer les perspectives d'aménagement de la ville de Porto Novo sur le quartier de Lokpodji (2010) et le centre historique colonial (2011). Et celle de 2012 a été consacrée à l'aménagement urbain pour la mise en valeur des zones humides de la ville.

La présente mini-session pourra se baser sur la synthèse des productions antérieures.

L'atelier sera organisé à Porto-Novo du 29 janvier au 10 Février selon la méthode originale des Ateliers, qui consiste à réunir pendant 10 jours 12 professionnels de pays et métiers différents, qui sont répartis en deux équipes de six participants, avec dans chacune des professionnels locaux. Cet atelier étant la 4e session organisée sur Porto-Novo et les participants ayant tous déjà une connaissance de la ville, la première partie

est réduite à une journée pour rencontrer les acteurs essentiels du territoire.

Au cours de la cérémonie d'ouverture, les autorités locales ont l'occasion d'exprimer directement aux participants leur appréhension du sujet et leurs attentes particulières. Ensuite l'équipe de pilotage annonce la composition des équipes, qui commencent les travaux de groupe – sans ordinateurs. Au bout de quatre jours a lieu le forum d'échange, moment essentiel de l'atelier, pendant lequel les équipes présentent leurs analyses et premiers éléments de projets à un comité local qui réagit librement aux exposés. La deuxième semaine, les équipes finalisent leur production, en vue de leur production écrite et graphique et de la présentation finale au jury international.

Composé de représentants des acteurs locaux, des responsables du développement de la ville, des partenaires de Porto-Novo et de personnalités du réseau des Ateliers, le jury de l'atelier fait figure de « quatrième équipe ». En effet, il n'a pas pour fonction de classer les équipes, mais de rebondir sur les propositions faites par les deux équipes, et d'identifier au sein de cette production les éléments d'analyse et de projet les plus pertinents à utiliser et mettre en oeuvre par les autorités locales. L'atelier n'est donc pas un concours, puisqu'il n'y a ni prix, ni marché à gagner. Ce qui compte est la capacité à produire collectivement, équipes puis jury, des analyses, des représentations nouvelles, et des pistes d'action facilement appropriables pour l'évolution de la ville de Porto-Novo.

L'hébergement, la restauration et les transports aériens et locaux des participants sont à la charge des organisateurs. Le lieu de travail sera équipé avec du matériel informatique et le matériel de dessin nécessaire. Un fonds documentaire papier et numérique sera à la disposition des équipes.



## CALENDRIER

### Lundi 24 Octobre

Diffusion de l'appel à participation

### Dimanche 06 Novembre 2016

Date limite d'envoi de candidature

### Lundi 14 Novembre 2016

Annnonce des candidats sélectionnés

### Dimanche 29 Janvier 2017

Arrivée des participants internationaux dans la soirée.

### Lundi 30 Janvier

Visite du site et rencontres avec les acteurs et décideurs

### Mardi 31 Janvier - vendredi 3 Février

Travail en atelier des 2 équipes

### Vendredi 3 Février

Forum d'échange avec les élus

### Samedi 4 Février

Journée libre

### Dimanche 5 Février -Mardi 7 Février

Travail en atelier des 2 équipes

### Mercredi 8 Février

Préparation de la présentation pour le jury

### Jeudi 09 Février

Présentation des 2 équipes, débat, puis délibération privée du jury.

### Vendredi 10 Février

Départ des participants



## COMMENT PARTICIPER A L'ATELIER ?

### Composition des équipes

L'atelier de Porto-Novo réunira 2 équipes de six professionnels chacune. Chaque équipe sera composée de deux professionnels du Bénin et de quatre autres professionnels.

### Langues requises

L'atelier sera tenu en français. Il est attendu des participants, et donc des candidats, qu'ils maîtrisent le Français. Les documents produits par les groupes au cours des ateliers seront également publiés en Français.

### Dossier de candidature à envoyer au plus tard le dimanche 6 novembre à 23h heure française.

Les dossiers de candidature seront adressés complets par email aux deux adresses suivantes :

**lea.morfoisse@ateliers.org** et **akodjenoujoelle@yahoo.fr**

Ils seront rédigés en français et comprendront :

- la fiche d'identification complétée jointe à ce document
- un CV de deux pages maximum
- une note courte (max. une page) dans laquelle le candidat pourra s'exprimer librement sur la problématique et expliquer ce que ses compétences et son profil apporteront à la session.

### Profils des candidats

Le comité de pilotage de l'atelier se réunira pour sélectionner les candidatures avec l'intention de former des équipes pluridisciplinaires composées de professionnels de tous âges et de nationalités variées. Le comité privilégiera la parité homme-femme, la diversité des approches et des expériences et bien sûr la capacité à travailler en groupe des candidats. La participation à l'atelier est ouverte à tous les professionnels pratiquant un métier ou ayant une expérience en lien avec l'aménagement urbain : architectes, urbanistes, économistes, sociologues, ingénieurs, paysagistes, environnementalistes, agronomes, géographes, artistes..

**Important :** cette session étant une formule d'atelier plus « compacte », l'équipe de l'atelier favorisera les candidats ayant déjà participé à un atelier et/ou ayant déjà une connaissance de la ville de Porto-Novo ou de problématiques similaires.

## Décrivez-vous en 80 mots

2<sup>ème</sup> Atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine Porto-Novo, Bénin  
du 29 janvier au 10 Février 2017

Contact : [lea.morfoisse@ateliers.org](mailto:lea.morfoisse@ateliers.org)

## Fiche d'inscription Porto-Novo 2017 : [akodjenoujoelle@yahoo.fr](mailto:akodjenoujoelle@yahoo.fr)

NOM : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Date de naissance : \_\_\_\_\_ Nationalité : \_\_\_\_\_

Adresse postale : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_ Tél. Portable : \_\_\_\_\_

Personne à contacter en cas de problème : \_\_\_\_\_ Tél: \_\_\_\_\_

Diplôme: \_\_\_\_\_

Situation actuelle: \_\_\_\_\_

Participation à d'autres travaux collectifs: \_\_\_\_\_

Comment avez-vous connu Les Ateliers?

Ancien participant	
Amis/collègues	
Université/professeurs	
Internet	
Autre (merci de préciser)	

### Compétences (de 0 : nul à 4 : maîtrise)

LANGUES	0	1	2	3	4
Français					
Anglais					
Hollandais					
Autres (préciser)					

EXPRESSION	0	1	2	3	4
Dessin à la main					
Dessin à l'ordinateur					
Logiciel Indesign					
Présentations orales/écrites					
Travail en équipe					

COMPETENCES SPECIFIQUES	0	1	2	3	4
Agronomie					
Développement rural					
Economie					
Design					
Environnement					
Planification urbaine/territoriale					
Paysagisme					
Autres (préciser)					

