



# URBAN PROSPECTIVE LAB

Découvrez l'équipe pédagogique



Basé à Marseille, le **Campus AFD** est l'entité du groupe **Agence Française de Développement** dédiée à la formation et au partage de savoirs et d'expériences. Dans le cadre de sa stratégie adoptée en 2020, le Campus AFD co-construit et met en œuvre, avec ses partenaires, une offre pédagogique originale au service des grandes transitions économiques, sociales et environnementales. Ses méthodologies innovantes, fondées sur le brassage des connaissances, l'animation de l'intelligence collective et des formats d'apprentissage actif, permettent aux acteurs du développement d'apprendre autrement et d'acquérir les compétences et postures nécessaires à la réussite d'initiatives, de projets et de politiques à forts impacts.

**Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre Urbaine de Cergy-Pontoise**

(Ateliers de Cergy) sont une association loi 1901 créée en 1982 à Cergy-Pontoise, à l'initiative des urbanistes de l'établissement public en charge du développement de la ville nouvelle. Les Ateliers de Cergy ont pour vocation d'organiser chaque année, en Île-de-France ou à l'étranger des ateliers réunissant des étudiants ou des professionnels de toutes nationalités et toutes disciplines, sélectionnés avec une grande exigence. Ils participent pendant plusieurs semaines à une réflexion collective, stratégique et prospective avec la ville d'accueil pour faire émerger des propositions innovantes pour son futur. Les Ateliers internationaux ont une expérience significative en Afrique depuis 15 ans et près de 20 ateliers: Afrique du nord, de l'ouest, l'est, centrale et australe.

**les Ateliers**  
maîtrise d'œuvre urbaine

**L'Institut des Futurs souhaitables (IFS)**

est une association à but non lucratif, qui a pour mission de promouvoir une approche prospective pour donner à chacun les moyens de construire des futurs souhaitables. A travers ses formations, ses missions d'accompagnement et ses événements grand public, l'IFS s'appuie sur une philosophie hybride pour faire émerger une prospective des souhaitables qui replace l'humain au cœur du vivant et développe le discernement au service de l'action. L'IFS propose ainsi à chacun d'entrer dans une dynamique prospective : voyager dans le temps pour mieux agir au présent, apprendre du passé et se projeter dans les futurs que l'on souhaite voir advenir.

Institut  
des Futurs  
souhaitables



# L'équipe pédagogique



## Christophe **BAYLE**

*Architecte urbaniste / Pilote du pôle Afrique - Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise - France*

Architecte et urbaniste de formation, Christophe Bayle a exercé comme urbaniste au sein de plusieurs Directions départementales de l'équipement (La Réunion, Vosges, Haut Rhin, Eure et Loir). Il a ensuite été journaliste puis rédacteur en chef de la revue Urbanisme pendant 10 ans. Il a notamment accompagné le géographe Gilles Richet dans ses recherches sur la « Théorie de la forme urbaine » et préfacé son livre majeur « la Morphogenèse de Rome ». Par la suite, Christophe est devenu responsable de la communication de la Société d'économie mixte d'aménagement de Paris (SEMAPA). Puis comme chef de projet, il a lancé les grands concours d'urbanisme qui ont qualifié les quartiers de Paris rive gauche, et a conduit notamment le développement du quartier Austerlitz-Salpêtrière. Parallèlement, il est devenu membre du comité d'administration et responsable du Pôle Afrique au sein des Ateliers de Cergy. Depuis sa retraite professionnelle, Christophe intervient comme commissaire enquêteur auprès du tribunal administratif de Melun.

## Vincent **BOURJAILLAT**

*Ingénieur urbaniste / Pilote du pôle Afrique - Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise - France*

Vincent Bourjaillat est ingénieur général des Ponts Eaux et Forêts, urbaniste de formation, aménageur de métier et spécialiste des grands projets. Il est actuellement directeur général de la Société publique locale d'intérêt national des écoles marseillaises après avoir été directeur général des sociétés d'aménagement de la ville et de la métropole de Grenoble, directeur général de la Société publique locale Le Bourget-Grand Paris, directeur du projet de rénovation urbaine de Clichy-sous Bois/ Montfermeil. Vincent est membre du comité éditorial de la revue Urbanisme et expert pour les Ateliers de Cergy depuis plus de 20 ans ; il y intervient en tant que co-pilote du pôle Afrique. A ce titre, il a contribué à de nombreux ateliers en Afrique de l'ouest ou centrale, notamment à Saint-Louis du Sénégal, Bamako, Porto Novo, San-Pédro et Bangui.



## Christine **LEPOITTEVIN**

*Sociologue Économiste / Directrice - Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise - France*

Christine Lepoittevin est économiste et sociologue. Elle a accompagné des ONG, des associations et fondations dans le développement et le renouvellement de leur stratégie de développement et de financement en appui des projets associatifs. Elle a également été directrice de programme en Afghanistan, au Bangladesh, au Darfour et en Indonésie, pour des ONG internationales (Oxfam, Terre des Hommes, etc.) dans le cadre de programme santé, développement, reconstruction, accès à l'eau. Christine a également travaillé dans de grands groupes privés internationaux en gestion du changement, stratégies de développement et de partenariat, dans des pays à forts différentiels culturels. Aujourd'hui, elle met toute cette expérience au service de ses missions comme Directrice des Ateliers de Cergy.

## Marie **LE GAC**

*Cheffe de projets pédagogiques - Campus Agence Française de Développement - France*



Politiste et urbaniste de formation, Marie Le Gac rejoint l'Agence française de développement en 2008. D'abord chargée de mission aux Comores puis en Haïti, elle développe une expertise en matière d'intervention dans les Etats fragiles et en crise.

Marie rejoint ensuite le Département des Outre-mer de l'AFD, en tant que coordinatrice régionale du portefeuille d'activités à La Réunion. A l'occasion d'un détachement de deux ans à Bogota comme chargée de mission « Villes et climat » au sein de la CAF – Banque de développement d'Amérique latine, Marie acquiert une expertise dans la définition de Plans Climat, incluant la réalisation de diagnostics de vulnérabilité des villes face aux effets du changement climatique et la définition de politiques publiques bas carbone et résilientes.

Au Campus de Marseille, Marie conçoit et développe des parcours de formations en lien avec les enjeux de villes durables et de fabriques urbaines. Elle contribue également à la conception de communautés de pratique autour des parcours de formation qu'elle coordonne.

# L'équipe pédagogique

## Halimatou **MAMA AWAL**

*Architecte - Maître de conférences / Pilote - Ateliers internationaux de maîtrise d'oeuvre urbaine de Cergy-Pontoise - Cameroun*



Halimatou Mama Awal est docteur en architecture. Actuellement maître de conférences dans la discipline « Histoire et cultures architecturales » à l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Grenoble, elle est aussi chercheur à l'Unité de recherche en architecture, environnement et cultures constructives et chercheur associé à l'Unité mixte de recherche sur la reconfiguration des spatialités et changements globaux, à ENSAP Bordeaux.

Parallèlement, Halimatou enseigne l'histoire des villes et de l'urbanisme en Licence et est chargée du projet « Aedification - Grands territoires - Ville » pour le niveau Master.

Halimatou est également responsable pédagogique du diplôme de spécialisation et d'approfondissement « Architecture de terre ». Membre des Ateliers de Cergy depuis 10 ans, Halimatou a participé à différentes sessions en Afrique subsaharienne : Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cameroun, Centrafrique.

## Cécile **MATTOUG**

*Architecte urbaniste - enseignant chercheur - Ateliers internationaux de maîtrise d'oeuvre urbaine de Cergy-Pontoise - France*

Cécile Mattoug est architecte de formation, urbaniste et docteur en géographie. Elle est enseignante-chercheuse à l'Université de Paris-Ouest Nanterre. Ses projets portent sur le paysage urbain et la durabilité des territoires et, en particulier, sur les espaces ouverts urbains. Les friches figurent parmi ses lieux d'exploration favoris car elles interrogent les processus manifestes de la mutation urbaine. Sur le plan méthodologique, les travaux de Cécile se concentrent sur l'expérience de la liminarité, sur les démarches interdisciplinaires et les expérimentations collectives. Elle intervient dans le milieu associatif en tant qu'urbaniste-consultante sur des projets qui posent comme impératif l'inclusion des différentes parties prenantes dans la production de la ville. Il s'agit de réfléchir aux circonstances et aux conséquences de la crise majeure de l'expertise qui appelle au renouvellement des pratiques professionnelles.



## Lamine Ousmane **CASSÉ**

*Géographe - Enseignant - Ingénieur / Pilote - Ateliers internationaux de maîtrise d'oeuvre urbaine de Cergy-Pontoise - Sénégal*



Lamine Ousmane Cassé est diplômé d'un Doctorat en géographie à l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar. Enseignant-chercheur à l'Université Gaston Berger de Saint-Louis du Sénégal, il est spécialisé sur les questions urbaines et l'attractivité des villes littorales. Chercheur au Laboratoire LEIDI « Dynamiques des territoires et développement », il est aussi membre associé au laboratoire GERAD. Lamine a publié de nombreux articles scientifiques sur les questions foncières, de la production immobilière, les migrations, la vulnérabilité urbaine, etc. Lamine est également expert consultant et a été sollicité de nombreuses fois dans la sous-région sur des projets de prospective territoriale et de planification urbaine. Il est membre des Ateliers de Cergy depuis 10 ans et a participé à plusieurs sessions en Afrique.

## Lila **REZÉ**

*Consultante - France*

Lila Rezé est économiste du développement de formation, avec une spécialisation en analyse de projets de développement obtenu au Centre d'économie et de recherche sur le développement international, entre Clermont-Ferrand et Rio de Janeiro.

Par la suite, elle rejoint les équipes du Campus de l'Agence française de développement avec qui elle conçoit et met en œuvre des formations à destination de publics divers : entrepreneurs sociaux en Afrique, leaders et acteurs des transitions écologiques dans les pays en développement, acteurs du changement au Sahel.

Désormais consultante, basée à Paris et Abidjan, elle se spécialise dans la conception et la structuration de communautés apprenantes, et s'intéresse au développement des savoir-être individuels et collectifs. En parallèle, et pour nourrir ses activités, Lila se forme aux méthodologies du design au service de l'innovation, à l'ENSCI-Les Ateliers.



# L'équipe pédagogique



Martin **SERRALTA**

*Prospectiviste - Institut des futurs souhaitables / Cit&vive - France*

Martin Serralta est prospectiviste sur le sujet du « vivre et agir ensemble ». Ses explorations et les modèles qu'il développe portent sur la raison d'être des organisations, les transformations sociodynamiques, l'élimination des facteurs de pensée de groupe et les processus de décisions en incertitude. Il conseille des dirigeants, des organisations publiques et privées, des ONG et propose des conférences et formations qui interrogent nos règles du jeu et nos façons de « faire société » à l'échelle individuelle, d'organisations ou de nations. Auparavant Martin était directeur du développement des organisations du Groupe Danone où il a travaillé 17 ans sur la transformation du Groupe et de ses Business Units en France, au Canada puis dans le monde. Il a travaillé sur le plan stratégique du Groupe dans le projet Danone 2020 et la certification B Corp. Il développe avec le biologiste Tarik Chekchak un modèle d'analyse biomimétique des organisations et dirige avec Olivier Pastor le cycle de formations « Organisations souhaitables ».

Guy **TCHAKAM**

*Urbaniste / Coordinateur - Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise - Cameroun*

Urbaniste de formation, Guy Tchakam contribue à la conception de nombreuses études urbaines et de documents de planification en Afrique. Depuis 5 ans, il mène des projets d'aménagement concerté avec la mission d'aménagement et d'équipement des terrains urbains et ruraux au Cameroun. Membre du réseau des Ateliers de Cergy depuis 2016, il a fait partie de l'équipe de pilotage de plusieurs sessions en Afrique : Douala, Porto-Novo, Bangui, San-Pédro. Il perçoit le travail en atelier comme un incubateur de réflexions indispensables à l'amélioration et au partage des pratiques, et à la fabrication de la ville.



Véronique **VALENZUELA**

*Géographe / Directrice des projets - Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise - France, Chili*

Véronique Valenzuela est géographe avec une spécialisation en environnement et un Master en urbanisme. Elle complète son parcours par une formation en coopération internationale. Elle a étudié à Valparaiso, Lyon et Paris. Véronique est aujourd'hui Directrice des projets au sein du réseau des Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise. Elle travaille au quotidien dans des contextes multiculturels complexes pour bâtir des coopérations autour des enjeux des territoires et aux côtés des acteurs locaux et internationaux. Véronique accompagne et anime des ateliers, groupes de travail et de recherche au sein du réseau des Ateliers de Cergy dans le monde entier ; elle a parcouru à ce titre plus de 15 pays.



# Les intervenants

## Placide **BADJI**

*Chargé des affaires économiques -  
Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique - Bénin*



Placide Badji est diplômé d'un doctorat en art de bâtir et urbanisme de l'Ecole polytechnique de Bruxelles, en Belgique. Il est spécialiste en politiques et stratégies des transports. Ses domaines de compétence incluent le transport urbain, le développement des corridors, les transports régional et continental de marchandises et des personnes, ainsi que la sécurité routière et la recherche. Placide a travaillé sur les politiques et stratégies de transport pour l'Union européenne et l'Agence danoise pour le développement international. Puis, il a été en charge des politiques de transports terrestres à la Commission de l'Union Africaine et chargé des affaires économiques à la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique.

## Jean Pascal **BOAH**

*Directeur de la coopération internationale - Ministère de la construction,  
du logement et de l'urbanisme - Côte d'Ivoire*

Jean Pascal Boah est expert en développement territorial et en coopération financière. Il a collaboré avec le Programme des Nations unies pour le développement, la Mairie de Treichville, le Conseil des collectivités territoriales de UEMOA, le Programme des Nations unies pour les établissements humains et le Fond mondial pour le développement des villes. Il a été conseiller technique, puis directeur de la coopération et de la politique de financement des villes à l'ex-Ministère de Côte d'Ivoire de 2018 à 2021. Depuis janvier 2022, Jean-Pascal est directeur de la coopération internationale et du développement urbain durable au Ministère de la construction, du logement et de l'urbanisme de Côte d'Ivoire.



## Christian **PIEL**

*Fondateur - Urbanwater - France*



Christian Piel est urbaniste et hydrologue. Il a créé et dirige depuis 25 ans l'Agence Urbanwater, regroupant une quinzaine de collaborateurs, associant étroitement l'eau et l'urbanisme.

Ses domaines d'intervention consistent d'une part, en la prévention des inondations, par excès de ruissellement, par débordement des rivières et par submersion marine, et d'autre part, en la préservation de la ressource en eau.

La méthodologie développée vise à développer la ville et le bâti autour et avec l'eau, en privilégiant les techniques basées sur la nature, à toutes les échelles, du grand territoire jusqu'au bâti.

Christian Piel exerce en France et à l'étranger. Il est également enseignant à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture et du Paysage de Lille, et l'Ecole d'urbanisme de Paris.

## Marie **PREVOST**

*Fondatrice - La Fabrique à Neurones - France*



Marie Prevost est docteur en neurosciences. Elle a travaillé à l'Université McGill à Montréal au Canada, puis à l'Université Grenoble Alpes en France, de 2006 à 2015. Après deux années de formation à l'entrepreneuriat, elle a créé La Fabrique à Neurones en 2018, qui compte aujourd'hui 5 collaborateurs et un réseau de plus de 60 professionnels formés et certifiés, capables de diffuser des connaissances sur le fonctionnement du cerveau afin que chacun et chacune performe mieux, tout en respectant leur bien-être au quotidien.

## Blandine Olive **TCHAMOU**

*Chercheuse - Université du Québec - Cameroun*



Blandine Olive Tchamou s'intéresse à l'éducation sociale des populations à la gestion des déchets depuis plus de 25 ans. Elle est diplômée d'un doctorat en sciences de l'éducation, financée par l'Ademe et la collectivité d'Ajaccio. Sa recherche exploratoire dans ce domaine peu étudié précise notamment la nécessité de la prise en compte éducative du littering. Elle entamera en 2024 un contrat post doctoral au Centre de recherche en éducation et formation relatives à l'environnement et à l'écocitoyenneté de l'Université du Québec à Montréal.





# URBAN PROSPECTIVE LAB

UNE FORMATION



**CAMPUS  
AFD** AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT