

Atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine de San Pedro 2020

DINIYO À SAN PEDRO

De la cité portuaire à la métropole côtière

Comment projeter la métropole côtière en devenir, tout en pensant son équilibre entre développement économique et social avec une gestion responsable des biens naturels ?



**Document sujet de l'atelier international de San Pedro
Publié en mars 2020**



Les Ateliers de Cergy sont une association à but non lucratif créée en 1982 à l'initiative des urbanistes de la Ville Nouvelle de Cergy-Pontoise. Aujourd'hui c'est un réseau international de professionnels, d'universitaires et de décideurs en matière d'aménagement urbain. Centrée sur la pratique de la maîtrise d'œuvre urbaine, l'association organise des ateliers envisagés comme un lieu de conception et de créativité collective.

En France ou dans d'autres pays, ils apportent aux maîtres d'ouvrage un regard international et des propositions illustrées sur la stratégie territoriale et les projets d'aménagement urbain. Ils sont aussi, par la confrontation des métiers et des cultures, un lieu de remise en question des apprentissages et d'échange de haut niveau.

A l'initiative du **Ministère de la ville de Côte d'Ivoire et de la Mairie de San Pedro**, Les **Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre Urbaine de Cergy-Pontoise** organisent, avec l'appui de l'**Agence Française de Développement** un atelier international d'urbanisme sur le thème :

« DINIYO À SAN PEDRO De la cité portuaire à la métropole côtière »

Ce document présente le sujet de l'atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine qui aura lieu à San Pedro, Côte d'Ivoire. Il sera envoyé aux partenaires et à l'ensemble du réseau international des Ateliers, dans le but de mobiliser les candidatures de professionnels en vue de l'atelier international.

Il est le fruit d'un travail collaboratif mené avec les acteurs nationaux et locaux à l'occasion de différentes missions :

- Rencontre entre M. Ministre de la ville de Côte d'Ivoire M. François Albert AMICHIA et M. le Président des Ateliers, M. Pierre André PERISSOL à Paris en février 2019
- Participation du Ministère de la ville au jury de l'atelier de Ouagadougou en mars 2019
- Participation et intervention du Président des Ateliers au Séminaire International de formulation de la Politique Nationale de la Ville en Côte Ivoire en juin 2019,
- Visite de terrain à San Pedro et rencontre entre le Président des Ateliers et le Maire de la Ville de San Pedro, M. Félix ANOBLE
- Participation du Ministère de la ville et du Maire adjoint de San Pedro au jury de l'atelier de Kampala
- Mission exploratoire à San Pedro du 12 au 17 janvier 2020 : Ministère de la ville, AFD, Ambassade de France, BNETD, Ordre des urbanistes, équipe d'experts des Ateliers de Cergy.
- Participation de l'équipe des Ateliers aux rencontres d'Abidjan pour les villes durables en février 2020.

Nous tenons à remercier toutes les personnes rencontrées lors ces missions.

Selon la méthodologie originale des Ateliers de Cergy cet atelier réunira fin 2020 à San Pedro une vingtaine d'experts bénévoles, locaux et internationaux.

Après quelques jours de découverte du territoire et de rencontre avec les acteurs, ils travailleront en équipes pluridisciplinaires dans le but de proposer des stratégies et des propositions de projets pour le territoire. Ces professionnels seront accompagnés par un comité local de partenaires qui réagiront et compléteront les propositions lors de différents moments d'échange.

À l'issue de l'atelier, un jury international et local, présidé par les autorités locales et nationales, fera ressortir les meilleures propositions de chaque équipe.

Equipe de l' atelier de San Pedro:

Pilotes:

Mme Halimatou MAMA AWAL, Docteure en Architecture et Enseignante-chercheuse, co-Pilote
M. Marc ERRERA, Architecte-urbaniste, co-Pilote

Expert local associé :

M. Yao Lambert KOUAMÉ, Docteur en Géographie Urbaniste , Expert local associé

Assistant-pilote :

M. Terric JOUAILLEC, Géographe Urbaniste, Assistant Pilote

Directrice des projets :

Mme Véronique VALENZUELA, Géographe, Directrice des projets des Ateliers de Cergy

La crise sanitaire mondiale entraînée par le COVID 19 a amené Les Ateliers à adapter la méthodologie aux contraintes de distanciation physique instaurées dans nombre de pays, et à la réduction drastique des déplacements nationaux, régionaux et internationaux.

Les missions intermédiaires telles que le comité des partenaires ne pourront pas avoir lieu sur site et les missions des assistants envoyés sur le terrain plusieurs mois avant l'atelier sont reportées.

Les dates définitives seront communiquées dès que nous aurons une vision plus claire de l'évolution de la situation internationale et du calendrier politique local.

Les Ateliers, utilisant le potentiel des nouvelles technologies, déroulent un programme de tables rondes et de soirées métropolitaines par visio-conférence.

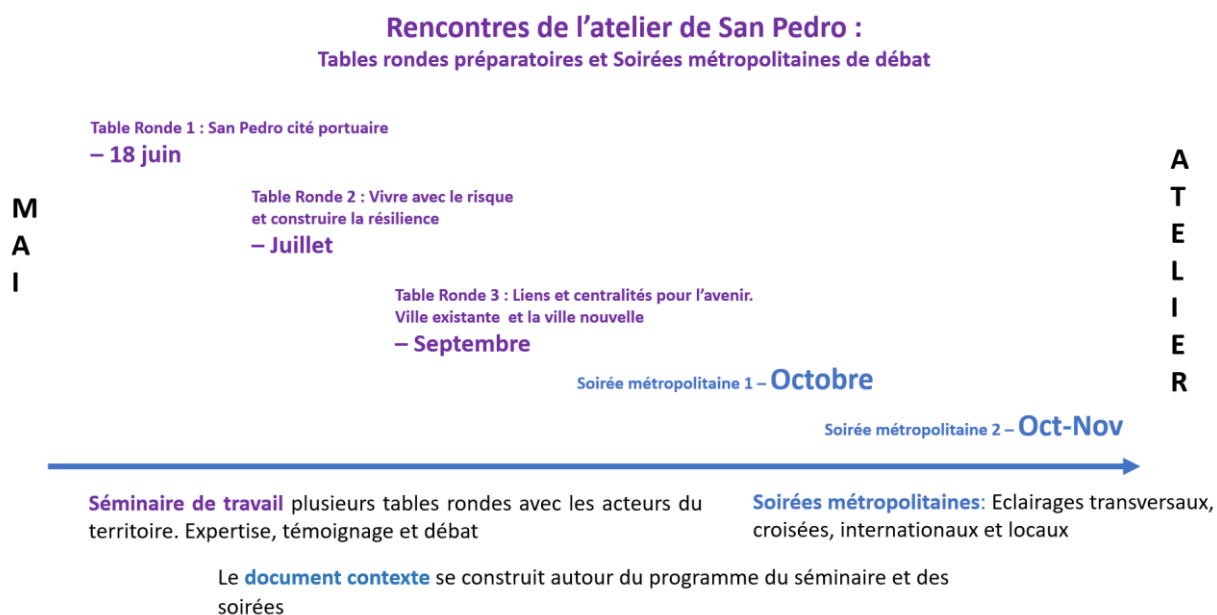


Table des matières

| | |
|--|----|
| 1. San Pedro : Une géographie contrastée et une histoire récente..... | 5 |
| 1.1 Une situation portuaire transfrontalière stratégique pour le développement du Sud Ouest Ivoirien | 5 |
| 1.2 A l'origine : du campement de pêcheur à la structuration d'une ville | 7 |
| 1.3 Opportunité migratoire, culture plurielle et cosmopolite à valoriser | 9 |
| 2. Les moteurs économiques | 11 |
| 2.1 Le port autonome et son projet d'extension : quels apports et quelle articulation avec la ville et son environnement | 11 |
| 2.2 Les entreprises de transformations et le secteur tertiaire : quel ruissellement pour la coexistence entre les activités formelles et informelles comme socle nourricier ?..... | 13 |
| 2.3 Les Grands projets du territoire : Quelle vision d'ensemble pour faire ville autour de projets multiples | 14 |
| 2.3.1 Les infrastructures en prévision de la CAN 2023, le grand stade en construction : Quelle pérennité des infrastructures après l'événement ?..... | 14 |
| 2.3.2 L'arrivée de l'Université à San Pedro : Forme et modèle pour une université du futur ? | 14 |
| 2.3.3 Le nouvel aéroport internationale : Renforcer l'attractivité nationale et internationale du territoire | 15 |
| 2.3.4 Le projet de ville nouvelle faire des ressources et des contraintes locales des opportunités dans le devenir de la ville existante, le génie du lieux | 15 |
| 2.5 Tourisme et festival avec des perspectives à l'échelle national & international : Révéler le potentiel naturel et culturel de la ville..... | 16 |
| Carte des quartiers et extension de la Ville de San Pedro au travers de ses grands projets . | 17 |
| 3. La gestion des ressources naturelles à l'épreuve de l'expansion urbaine et face aux contraintes climatiques | 18 |
| 3.1 Le couvert végétal et la forêt classé de Rapides Grah une gestion responsable de la ressource..... | 19 |
| 3.2 Gestion des eaux et les risques d'inondation mieux construire avec les contraintes environnementales..... | 20 |
| 3.3 L'érosion du territoire: un aménagement de la côte et des berges résilient | 21 |
| 4. Le sujet de l'atelier | 22 |
| Territoires d'intérêts | 23 |

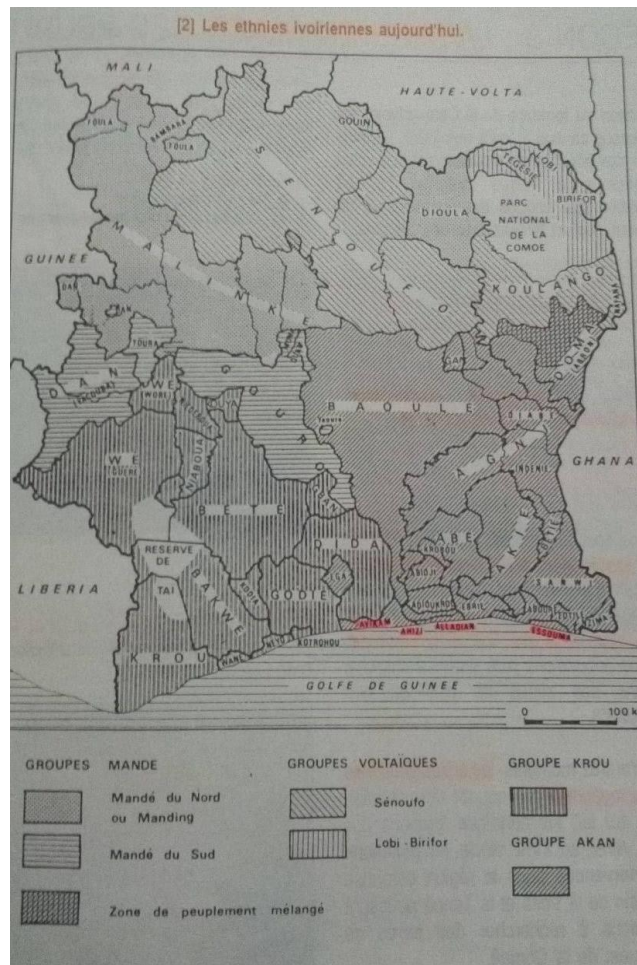
1. San Pedro : Une géographie contrastée et une histoire récente

1.1. Une situation portuaire transfrontalière stratégique pour le développement du Sud-Ouest Ivoirien



Situé en Afrique de l'ouest, la Côte d'Ivoire partage ses frontières avec 5 pays (Libéria et Guinée à l'Ouest, Mali et Burkina Faso au Nord, Ghana à l'Est). Elle bénéficie d'une côte atlantique de 550 kilomètres dans le golfe de Guinée au Sud. Le climat y est de type équatorial humide au sud et tropical sec au nord.

En 2017, on estimait la population de la Côte d'Ivoire à 26 594 750 habitants. La population est caractérisée par une multiplicité et un métissage ethnique important. En effet, on recense aujourd'hui environ 60 ethnies que l'on peut regrouper en 4 grands groupes : les Mandé dans le Nord-Ouest, les Krou au Centre-Ouest, Sud-Ouest, les Gour au Nord-Est et les Akan au Centre, Sud-Est et à l'Est. On dénombre ainsi 70 langues, bien que le français soit la langue officielle ; le Dioula, langue véhiculaire en Afrique de l'Ouest occupe une place importante dans le quotidien des Ivoiriens, notamment dans les échanges commerciaux.



(pas de source, changer la carte)

La ville de San Pedro connaît une des plus fortes croissances urbaines du pays. Au niveau économique c'est la deuxième ville après Abidjan (capitale économique) Yamoussoukro étant la capitale politique et administrative.

Chef-lieu de région qui porte son nom, de département et du district du Bas-Sassandra, la ville San Pedro est située sur la côte Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire. Le paysage se constitue de multitudes bas-reliefs, de petites collines structurées par les logiques du réseau hydrographique naturel. La ville s'est en effet implantée dans une vaste zone marécageuse vallonnée et lagunaire. Deux éléments forts caractérisent donc l'espace estuaire : la lagune de Digbougé et le fleuve San Pedro. Le développement de la ville s'est donc fait naturellement entre le fleuve San Pedro et la lagune.

La ville de San Pedro est distante de 368 km d'Abidjan – capital économique- et de 482 kilomètres de Yamoussoukro -capitale politique et administrative. Les deux principaux ports ivoiriens Abidjan et San Pedro, sont reliés par la « côtière », voie bitumée tracée dans les années 1990, aujourd'hui en très mauvaise état. A l'échelle du Golfe de Guinée et de l'Afrique de l'Ouest, la position du port de San Pedro offre un grand potentiel pour le développement économique du pays. La succession de ports : Lagos – Cotonou – Lomé – Accra – Abidjan - San Pedro dessine un corridor économique ayant comme capacité le développement des stratégies à une échelle de compétitivité mondiale axées sur des complémentarités.

San Pedro, avec les Régions de la Nawa (Soubré) et du Gbôklè (Sassandra), forment le District du Bas-Sassandra. Chef-lieu de Région et de Département qui porte son nom, San Pedro est constituée de deux (02) Départements (San Pedro et Tabou) et comprend onze (11) Sous-préfectures.

Erigée en Commune il y a de cela quarante-deux (42) ans, notamment en 1978, deuxième (2^{ème}) poumon économique du pays et Chef-lieu de Région, San Pedro compte à ce jour, **une population de 257 172 d'habitants (RGPH 2014)**, pour seize (16) quartiers, trente-deux (32) villages et plusieurs campements rattachés.

De 1980 à ce jour, la Commune a été dirigée par six (06) équipes municipales dont l'actuelle chapeautée par le Ministre-Maire ANOBLE Miézan Félix, en charge de la Promotion des Petites et Moyennes Entreprises (PME).

1.2 A l'origine : du campement de pêcheur à la structuration d'une ville

L'histoire raconte que la région de San Pedro aurait été découverte par le portugais Soeiro Da Costa qui baptisa le territoire, à l'époque très peu peuplé, du nom du « saint patron » du jour en portugais. Le territoire alterna par la suite entre possessions des compagnies françaises et anglaises avant d'être cédé en 1959 à la République de Côte d'Ivoire naissante, pour la somme de 160 000 000 Francs CFA. Ce territoire, isolé et enclavé, connaissait un retard spectaculaire de développement aux premières années de la souveraineté de la Côte d'Ivoire. Avec une densité estimée à 3 habitants au Km² l'occupation démographique y était également très faible. A ces caractéristiques spatiales, s'ajoute l'extrême pauvreté des populations autochtones, les Kroumens, dont l'économie est beaucoup plus maritime qu'agricole. En 1969, le revenu moyen par habitant est inférieur à 23 Euros.

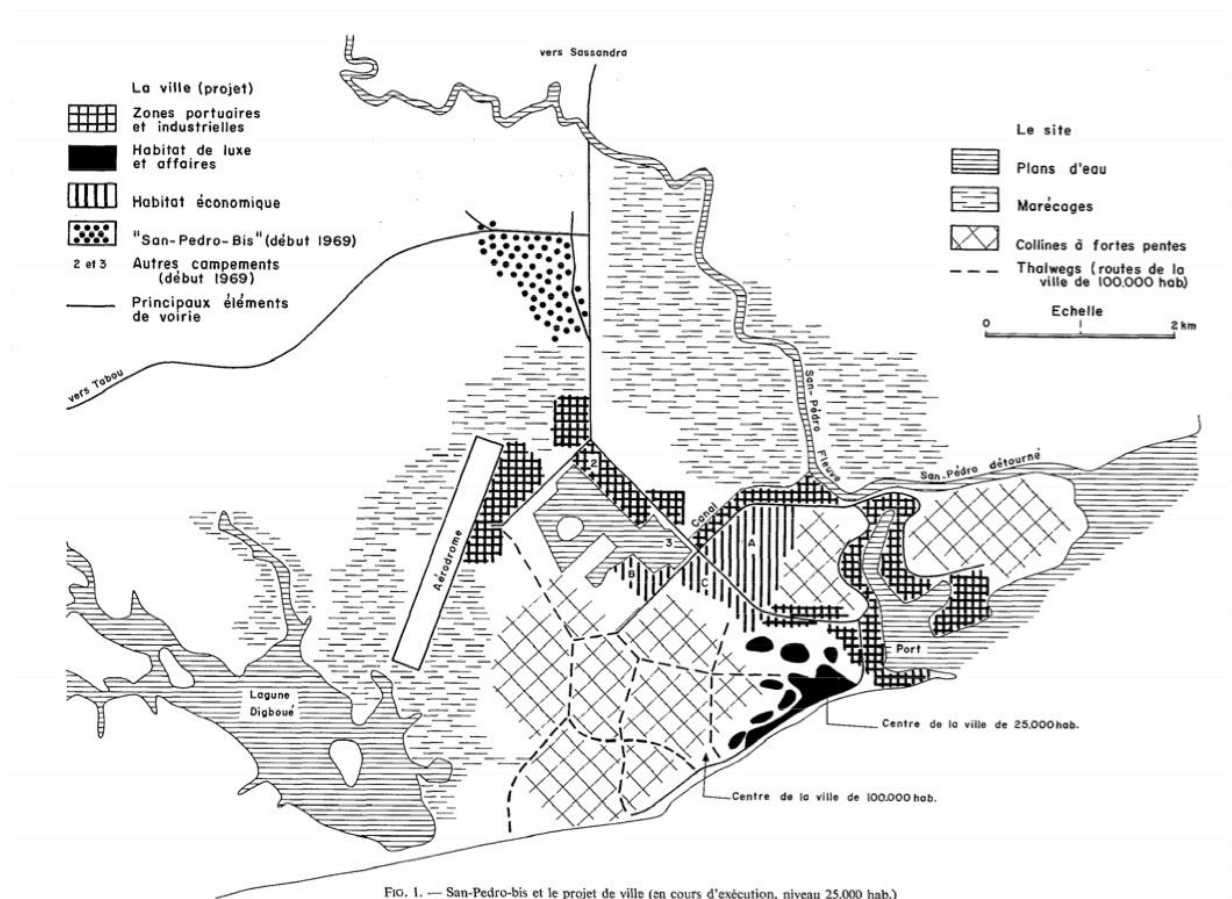
Pour corriger ce sous-développement, les autorités ivoiriennes d'alors ont créé en Décembre 1969, une autorité de développement dénommé l'ARSO (Aménagement de la Région du Sud-Ouest). Ce vaste projet visant non seulement à corriger le retard de la région mais aussi établir une relation avec l'ensemble du pays. L'ARSO a un programme urbain. Il s'agit de la construction d'un port et de la ville à San Pedro. Ce site ayant été choisi pour profiter de la rade naturelle facilitant la création d'un port. Ce dernier ayant pour objectif le développement de tout l'ouest ivoirien qui souffrait de son trop grand éloignement du port d'Abidjan. Ce considérable projet avait pour vocation la mise en valeur par la création de richesse notamment par l'exportation du bois et du cacao.

Avant l'ouverture du chantier, il n'y avait qu'un modeste village de pêcheur. Le domaine urbain de l'ARSO ambitionne la création d'une ville de 6 000 habitants. La première pierre des travaux du port fut posée le 12 Août 1968. A partir de ce moment, San-Pedro sera un énorme et bruyant chantier pendant plusieurs années, jusqu'en mai 1971, date à laquelle le port commence à entrer en service. En parallèle des services portuaires, des programmes d'agro-industrie seront projetés.

La création du nouveau pôle économique de San Pedro dans la région Ouest de la Côte d'Ivoire eu pour conséquence une attractivité des populations venues d'abord pour travailler sur le chantier du port. Au fur et à mesure des installations plus pérennes développeront une vie urbaine. Les installations se feront de manières spontanées, s'apparentant davantage à un campement qu'à une ville planifiée.

« San Pedro, c'est pour nous l'espoir, en donnant vie à une région, de fournir des emplois nouveaux en nombre considérable et aussi des terres à tous ceux qui auront le souci de les mettre en valeur, de créer en définitive, un pôle de développement qui contribuera à l'équilibre de notre économie ». Félix HOUPHOUET-BOIGNY, premier Président de la République de Côte d'Ivoire, 06 août 1969,

Une « ville-bis » s'est rapidement développée en marge du chantier, habitée par les ouvriers et par une population induite de commerçants d'artisans et d'immigrants en quête d'embauche. Fin 1969, le nombre des habitants de San Pedro-bis est proche de 8 000, ce qui est conséquent pour un campement. On prévoit que la ville atteindra : 25 000 en 1972, 100 000 en 1985, 300 000 en 2002. Le site choisi pour sa position stratégique pour l'établissement d'un port, est peu propice à l'installation d'une ville. La configuration géographique alternant territoire vallonné et marécageux rend difficile l'aménagement du site.



Sources : L'URBANISATION DE MASSE EN QUESTION QUATRE VILLES D'AFRIQUE NOIRE
Philippe HAERINGER, Philippe HAERINGER, Colloques Internationaux du C.N.R.S. No 539 - LA CROISSANCE URBAINE EN
AFRIQUE NOIRE ET A MADAGASCAR, 1972

On distingue à l'origine de la constitution de la ville de San Pedro une réalité bicéphale. D'un côté, la ville ARSO (Autorité pour l'Aménagement de la Région Sud-Ouest), avec sa zone portuaire, une zone résidentielle, des zones d'habitation de moyen et haut standings aménagés par la compagnie. D'un autre côté, la « ville-bis » qui accueille essentiellement des ouvriers, construite spontanément par les populations, née d'une sous-évaluation de l'attractivité de l'accroissement démographique, dû à l'immigration par les planificateurs de l'époque. Progressivement, à travers des opérations de restructuration menées par les autorités publiques, ces quartiers spontanés de San Pedro passeront de matériaux légers et périssables à des matériaux plus dur comme le parpaing, la tôle et le ciment. Un de ses quartiers, le Bardot, était considéré comme le plus grand bidonville de l'Afrique de l'Ouest jusqu'à son intégration à la municipalité en 2011. Aujourd'hui, la ville s'étend sur une superficie de 6 120 hectares, une étendue qui dépasse les limites administratives et communales. L'expansion se développe nettement en direction des périphéries nord du territoire.

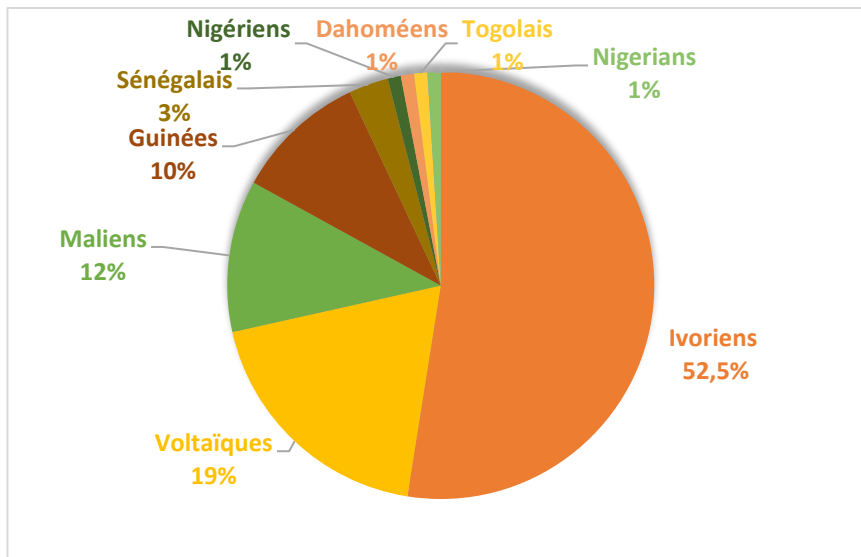


Quartiers informels à San Pedro, Janvier 2020

1.3 Opportunité migratoire, culture plurielle et cosmopolite à valoriser

Le peuplement de la ville de San-Pedro s'est fait au gré des vagues d'immigration successives ; une attractivité produite par l'exploitation des ressources. Rappelons qu'en 1969, la ville comptait 4 040 habitants¹ dont la moitié sont des étrangers à la Côte d'Ivoire. On note 19 % de voltaïques, 11,5 % de Maliens, 10% Guinéens, 3% de Sénégalais, 1% de Nigériens, 1% Dahoméens et de Togolais, 1% de Nigériens, une diversité de provenance qui révèle le potentiel multiculturel et cosmopolite de la métropole en devenir. La palette des ethnies et des nationalités est à peu de chose près aussi diversifiée à San Pedro qu'à Abidjan.

¹ L'URBANISATION DE MASSE EN QUESTION QUATRE VILLES D'AFRIQUE NOIRE
Philippe HAERINGER, Philippe HAERINGER, Colloques Internationaux du C.N.R.S. No 539 - LA CROISSANCE
URBAINE EN AFRIQUE NOIRE ET A MADAGASCAR, 1972



Composition de la population de San Pedro début 1970

En effet, San Pedro c'est l'histoire d'une ville portuaire nouvelle dont l'origine de la population est issue d'immigration engendrée par la construction du port. De cette auto-organisation et cohabitation des populations naît une multiplicité culturelle. Cette ville naissante ; vive de jeunesse est toujours à la recherche de son caractère, d'une identité dans laquelle chaque habitant de San Pedro pourrait se retrouver.

Les questions de l'atelier

Comment à partir de son histoire développer une identité forte pour la ville de San Pedro ?

Quelles visions collectives, quelle histoire partagée par les habitants, hier, aujourd'hui, demain ?

Comment la multiplicité culturelle constitue un socle d'impulsion d'une urbanité ?

2. Les moteurs économiques

Depuis sa création, la ville de San Pedro s'est développée économiquement, majoritairement dans les domaines portuaires et agro-industriel avec l'exploitation de l'hinterland forestier. Aujourd'hui, on identifie 9 moteurs économiques principaux qui constituent des leviers de développement de la ville, de son hinterland, voir du pays. Cependant ces nombreuses activités industrielles posent ici plus qu'ailleurs la question du retraitement des déchets et du développement d'une filière en ce sens.

Principaux moteurs économiques

- **Port autonome et son projet d'extension**
- **Entreprises de transformations et acteurs du secteur tertiaire (commerces, marchés...)**
- **Infrastructures en prévision de la CAN 2023 (Coupe d'Afrique des Nations), dont le grand stade en construction et le village d'accueil**
- **Future Université : Prévision d'une rentrée en septembre 2020**
- **Tourisme et festival avec des perspectives à l'échelle national & international**
- **Projet de ville nouvelle**
- **Nouvel Aéroport**
- **Corridor trois S (abattoir, stationnement...)**
- **Agriculture d'exportation de l'hinterland (Cacao, café, hévéa, palmiers à huile,)**

2.1 Le port autonome et son projet d'extension : quels apports et quelle articulation avec la ville et son environnement

Le port autonome est à l'origine de la croissance de la ville de San Pedro et il fut le moteur principal de son développement durant ces dernières décennies. C'est aujourd'hui le deuxième port ivoirien en termes de tonnage, derrière le port autonome d'Abidjan. En 2011, le port a ainsi géré un trafic de 1,8 millions de tonnes. En 2012, ce sont environ 3,5 millions de tonnes de trafic qui ont transité par San Pedro. C'est le premier port mondial d'exportation de cacao et premier port d'exportation de café du pays. La Région de San Pedro est également l'un des principaux producteurs d'hévéa, de palmier à huile, de noix de coco et le premier producteur en Côte d'Ivoire, de noix de cola.

L'emplacement du port offre, par son contexte de rade naturelle, un abri idéal pour les bateaux ; et sa proximité avec le Libéria, le Mali et la Guinée permet des interconnexions transfrontalières ; bien que l'instabilité politique du pays ces dernières décennies ait eu pour conséquence la stagnation du trafic depuis 1980. Le trafic important de camions vers le port rythme et anime la ville, cependant c'est un phénomène qui engendre de nombreux inconvénients : accidents, nuisance sonore, pollution, congestion et dégradation d'un réseaux routier peu viabiliser et insuffisamment régulé.

Aussi, selon la municipalité le slogan: "Du succès de la Côte d'Ivoire par l'agriculture, vers son émergence par les PME compétitives", pourrait bien se réaliser à partir de la Commune de San Pedro



Le port de san pedro, le port de pêche, projet d'extension du port, circulations intenses des camions

Le projet d'extension du port autonome du San Pedro prévoit un agrandissement sur 2000 hectares de domaine exclusif portuaire. De nombreux programmes sont envisagés comme la reconstruction du port de pêche existant en semi-industriel (avec intégration de robot industriel), un nouveau port de pêche artificiel situé à l'intérieur du fleuve de San Pedro, ce qui pose la question de l'aménagement de l'embouchure du fleuve. De nouveaux terminaux logistiques pétroliers sont aussi programmés ainsi qu'une zone de stockage pétrolière de 14 hectares, une zone logistique et industrielle de 510 hectares et des routes et chemins de fer connectant les différents équipements du port de San Pedro. **On peut donc se poser la question de l'intégration de cette nouvelle surface portuaire dans la stratégie de développement du Grand San Pedro.**

2.2 Les entreprises de transformations et le secteur tertiaire : quel ruissellement pour la coexistence entre les activités formelles et informelles comme socle nourricier ?



Commerces et services de proximité, Janvier 2020

Parallèlement au développement du site portuaire et des activités agro-forestières, des entreprises de transformation de matières premières - telles que le cacao, le café, l'hévéa, bois, etc - se sont installées. Elles constituent un fort potentiel de développement économiques pour les années à venir. Ainsi des entreprises tel que Ecobadsarl (Construction), Cimaf (Travaux publics) Sip Catala (Bois contreplaqué et aggloméré) pourraient être amenées à se développer, offrant des perspectives de conforter un socle d'emplois et d'activités pour les habitants.



Grand marché central

Ce sont aussi les acteurs du secteur tertiaire à soutenir et à accompagner. En effet dès l'origine de la ville commerces et les services de proximité ont été les premiers éléments déclencheurs d'une urbanité. La majorité de ces acteurs sont issues du secteur informel. Ainsi au cœur de la ville les activités et services du secteur informel foisonnent et génèrent beaucoup d'animation constituant un réseau de

commerçants et d'artisans essentiel pour la vie au quotidien. Notons que le marché central qui est un important lieu de la vie de quartier est sous-équipé et saturé par le trafic important de véhicules motorisés malgré les efforts récents de réorganisation engagé par la collectivité. Aussi, le manque de visibilité de l'espace public ou privé perturbe fortement le fonctionnement. **Comment des dispositifs urbanistiques pourraient être conçus en prenant en compte les initiatives habitantes dans le domaine du tertiaire ?**

2.3 Les Grands projets du territoire : Quelle vision d'ensemble pour faire ville autour de projets multiples

2.3.1 Les infrastructures en prévision de la CAN 2023, le grand stade en construction : Quelle pérennité des infrastructures après l'événement ?

En 2023, la Côte d'Ivoire accueillera la Coupe d'Afrique des Nations (CAN). Dans ce contexte des équipements et infrastructures sont en cours de réalisation dans tout le pays et San Pedro fait partie des villes qui recevront l'évènement. La commune projette la réalisation d'un grand stade, d'équipements annexes, des terrains d'entraînement et des villas. Un projet de Cité CAN sur plus de 5 hectares est aussi en cours de réalisation dans le quartier Pont Djigboué, située à 10 kilomètres du centre-ville. Comment penser la pérennité de ces nouvelles constructions ? Comment ces équipements et cités s'inscrivent-ils dans une stratégie de développement économique et urbain de la ville ?

2.3.2 L'arrivée de l'Université à San Pedro : Forme et modèle pour une université du futur ?

La construction et l'ouverture de l'Université de San Pedro prévue en septembre 2020 constitue un fort potentiel de développement économique de la ville.

Le chantier en quatre phases de travaux permettra à l'Université d'accueillir 3000, puis 7 000, 15 000 et 20 000 étudiants à terme sur un espace de plus de trois cent hectares (300 ha) appelé « Cité Universitaire et Scolaire ». Le complexe universitaire comprendra d'une part les édifices liés à la formation et d'autre part une résidence pour les enseignants et des logements pouvant accueillir jusqu'à 3000 étudiants. Ce projet sera un grand changement dans la vie quotidienne et la vie économique de San Pedro, une attractivité qui contribuera à des transformations profondes du territoire.

La Côte d'Ivoire dispose à ce jour de 7 Universités Publiques :

- Université de Félix Houphouët Boigny (Abidjan- Cocody)° ;
- Université Nangui Abrogoua, (Abidjan- Abobo-Adjamé) ;
- Université Alassane Ouattara (Bouaké) ;
- Université Jean-Lorougnon-Guédé (Daloa) ;
- Université Péléforo-Gbon-Coulibaly (Korhogo) ;
- Université de Man ; Université virtuelle de Côte d'Ivoire (Abidjan).

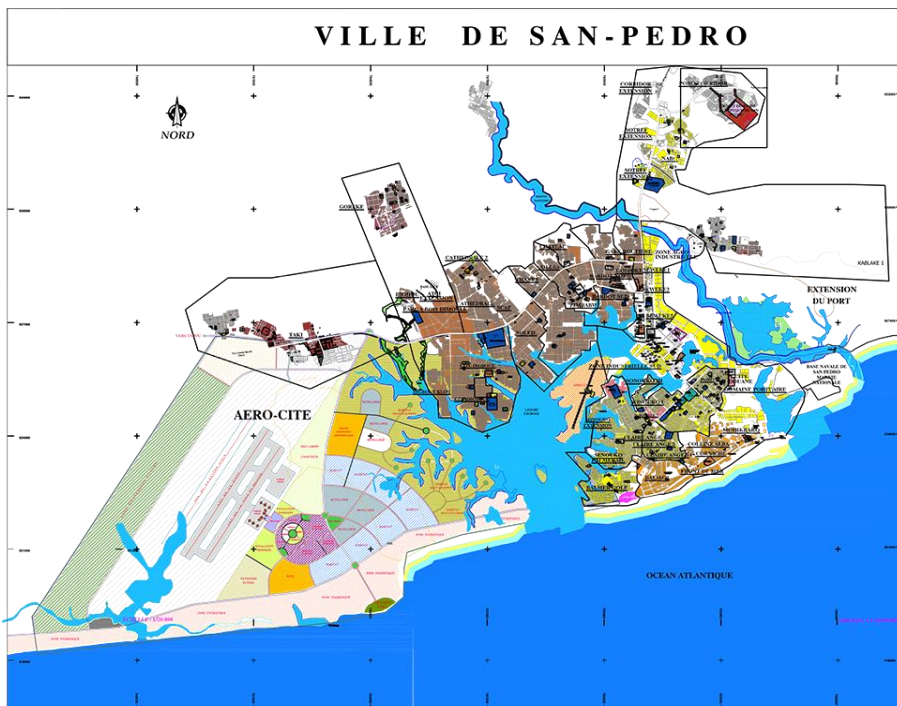
Comment l'Université de San Pedro se positionnera-t-elle stratégiquement par rapport à ce réseau déjà constitué ?

« L'opportunité numérique » ne serait-elle pas à saisir afin de repenser les modèles classiques de campus de l'université?

2.3.3 Le nouvel aéroport internationale : Renforcer l'attractivité nationale et internationale du territoire

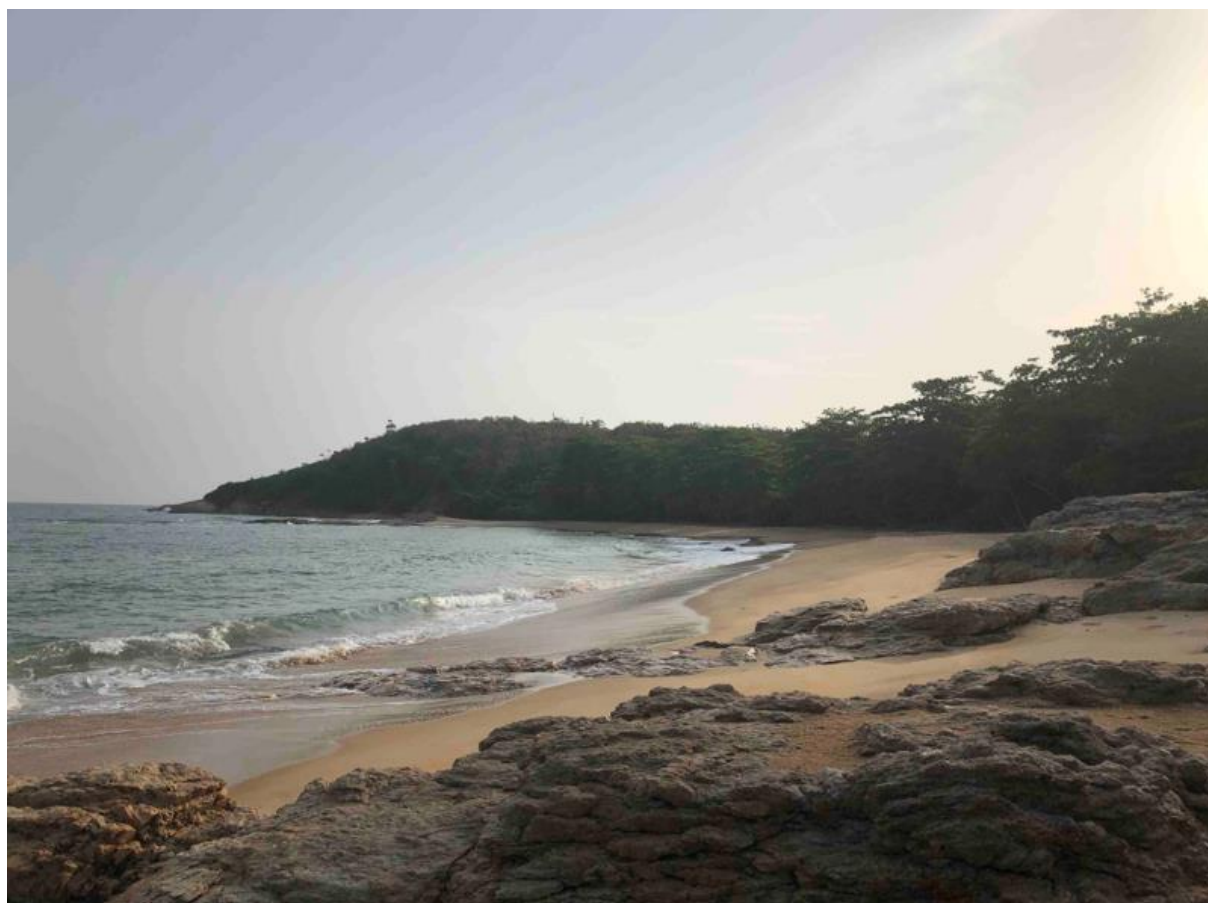
Pour l'instant la piste de l'actuel aéroport est de 2,5 kilomètres, ainsi il ne peut recevoir de courriers internationaux. Aujourd'hui, le réseau d'aéroports de la Côte d'Ivoire comprend trois aéroports internationaux (Abidjan, Yamoussoukro et Bouaké) et quatre aéroports régionaux (San Pedro, Man, Odiénné, Kohogo) et quelques aéroports de moindres importances. Il est donc prévu de remplacer l'aéroport actuel de San Pedro par un équipement plus approprié à l'exigence du trafic international. Dans le plan de la ville, la proposition localise le nouvel aéroport à l'ouest et à proximité de la ville nouvelle. D'un aéroport dépend sûrement les connections indispensables d'une ville pour son attractivité commerciale, tertiaire et touristique nationale et internationale. **Comment ce nouvel équipement dialoguera avec les éléments constitutifs de la mobilité (port, train, autoroute de l'atlantique) de la San Pedro ?**

2.2.4 Le projet de ville nouvelle faire des ressources et des contraintes locales des opportunités dans le devenir de la ville existante, le génie du lieux



Les autorités prévoient la construction d'une ville nouvelle exemplaire afin d'accompagner l'extension de la ville. La juxtaposition de la ville nouvelle, des quartiers anciens, de la nouvelle Université, du port démontre l'effort et l'ambition de la collectivité à renforcer l'attractivité et compétitivité de cette métropole africaine en devenir. Ce projet a pour vocation de valoriser la mixité urbaine par une diversification des programmes de logements, de services, d'infrastructures et d'équipements. Il fonde ces principes sur la valorisation des atouts naturels (lagune et bord de mer) en complémentarité avec les territoires urbanisés déjà existants. **Comment projeter cette nouvelle extension en équilibre social et économique avec les anciens quartiers ? Comment ce projet de ville nouvelle peut constituer un prétexte à l'émergence de nouvelles pratiques pour la construction d'une métropole soutenable ?**

2.5 Tourisme et festival avec des perspectives à l'échelle national & international : Révéler le potentiel naturel et culturel de la ville



Plage a proximité du village de pêcheurs de Taki, Janvier 2020

La situation de bord de mer conjuguée au couvert forestier du territoire offrent à San Pedro un cadre naturel et paysager exceptionnel. La Région dispose de conditions climatiques et géologiques favorables à son développement économique. Ces attraits naturels révèlent un fort potentiel touristique du territoire. Des éléments paysagers comme la lagune, le relief vallonné, les étendues de plage et les forêts alentour permettrait une attractivité touristique à l'échelle nationale voir internationale. San Pédro constitue déjà pour de nombreux ivoiriens un lieu de villégiature, de vacance et de repos. On note quelques équipements, hôtels et commerces orientés pour le secteur touristique.

De plus, des initiatives portées par la collectivité émergent, et ainsi renforcent ce potentiel touristique par le développement d'animations culturelles ou folkloriques comme le *festival culturel de Saint Pierre* qui a lieu depuis deux ans. Il s'inscrit dans la dynamique de promotion des richesses naturelles, touristiques, culturelles et économiques, en vue d'un développement harmonieux et durable de la Région. La ville développe une politique de coopération autour du tourisme avec son jumelage avec la ville balnéaires de Sally Portudal au Sénégal.

Comment renforcer ce capital touristique, quelle est la spécificité de ce touriste par rapport à d'autres destinations en Côte d'Ivoire et en Afrique de l'Ouest ?

Les questions de l'atelier

Quel équilibre et quelle place pour chaque activité économique dans la ville?

Quelles retombées économiques pour chacun des acteurs du territoire ?

Quelle portée sociale pour chaque habitant de San Pedro ?

Comment le développement des réseaux de mobilités internes à la ville, nationales et internationales, accompagnent le développement urbain et économique de San Pedro ?



Carte des quartiers et extension de la Ville de San Pedro au travers de ses grands projets

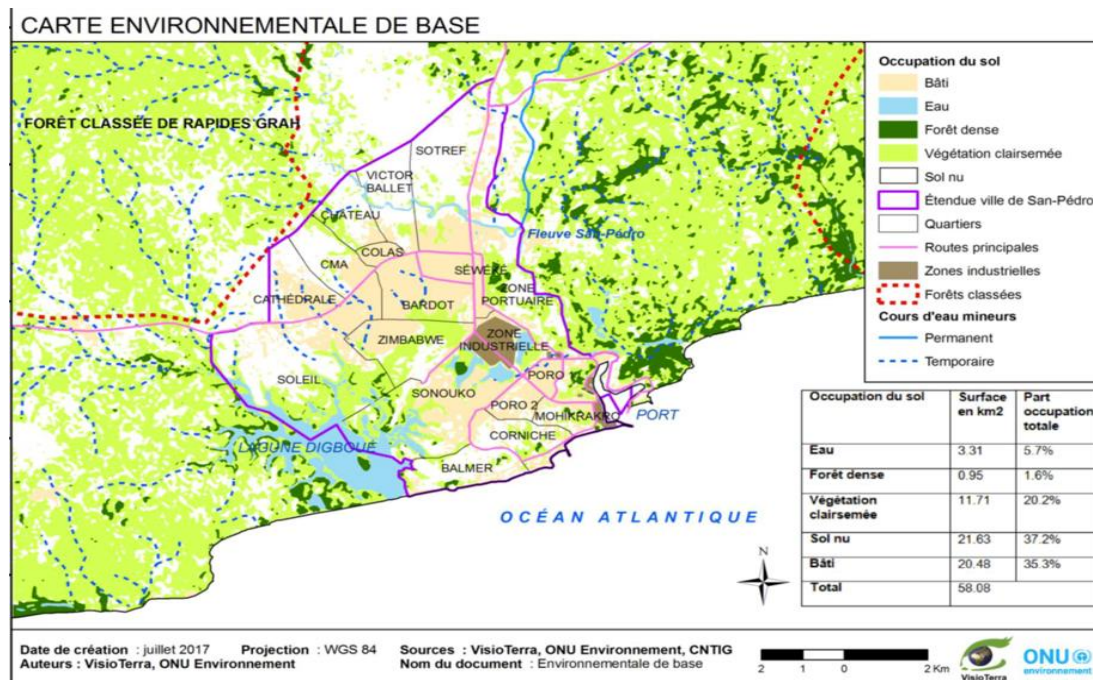
3. La gestion des ressources naturelles à l'épreuve de l'expansion urbaine et face aux contraintes climatiques



Le site de San Pedro offre de nombreux atouts naturels. Parmi eux, on observe la lagune et le bord de mer, les territoires forestiers aux alentours de la ville et dans l'hinterland de la région, une géographie forte dessinant un terrain vallonné avec des logiques hydrographiques spécifiques. Cependant ces biens naturels constituent également des enjeux de conversation et de danger dans certaines situations. En effet, l'étude de ONU-environnement élaborée en 2017 dénombre plusieurs enjeux environnementaux pour ce territoire : la déforestation et dégradation du couvert végétal, les forts risques d'inondation et l'érosion côtière.



3.1 Le couvert végétal et la forêt classé de Rapides Grah une gestion responsable de la ressource



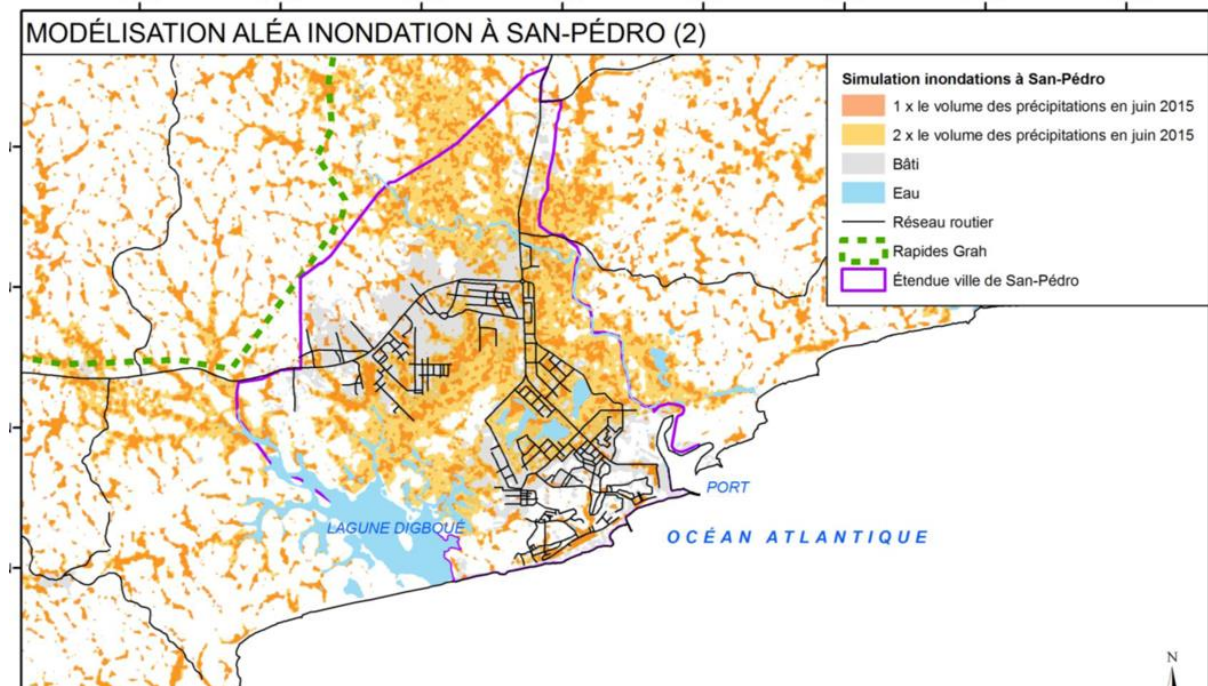
Évaluation Environnementale Stratégique Intégrée en Côte d'Ivoire GUIDE PRATIQUE - CAS D'ÉTUDE SAN-PÉDRO

La Côte d'ivoire est l'un des pays les plus touchés par la déforestation en Afrique de l'ouest. Ainsi 50% du couvert forestier a disparu depuis les années 1900 (ONU-Redd), et 79 % de celui-ci a connu des dégradations depuis 56 ans (SODEFOR 2017). L'urbanisation de San Pedro a été faite par l'occupation d'espace forestier et lagunaire, aujourd'hui la végétation occupe seulement 13% de l'aire urbaine de la ville. Cette végétation se caractérise par des résidus de l'ancienne forêt dense préexistante. Ces anciennes entités forestières ont été considérablement dégradées par l'urbanisation et également la surexploitation des bois.

La forêt classée de Rapides Grah est, avec 265 000 hectares (ONU, environnement), la plus grande des 231 aires de protection du pays. Le statut de protection permet de combiner d'une part le volet de la préservation du couvert végétal et d'autre part la gestion de la production de bois pour l'industrie. Cependant on dénote un taux de dégradation assez élevé, les différentes productions, de cacao, café et hévéa dans la forêt classée sont probablement l'un des facteurs expliquant cette réduction.

De plus, la combinaison de l'exploitation des ressources naturelles et des industries de transformation dans la région révèle de grands risques liés au secteur industriel : pollution de l'air et de l'eau et traitement des déchets industriels et ménagers. **Comment trouver un équilibre entre la nécessité d'un développement industriel et la vulnérabilité des écosystèmes naturels ? L'enjeu de la durabilité et de la réversibilité des industries actuelles est nécessaire dans l'objectif de projeter des territoires plus respectueux de l'environnement? Une « industrie verte » est-elle envisageable avec une gestion responsable du territoire et sous quelle forme ?**

3.2 Gestion des eaux et les risques d'inondation mieux construire avec les contraintes environnementales



Évaluation Environnementale Stratégique Intégrée en Côte d'Ivoire GUIDE PRATIQUE - CAS D'ÉTUDE SAN-PÉDRO

Le contexte climatique et géographique de San Pedro nécessite un important investissement sur la gestion des sols et des eaux. En effet, on note un important réseau hydrographique drainant un territoire vallonné. De plus le climat équatorial humide se caractérisant par l'abondance des précipitations provoquant dans de nombreux quartiers situés dans des anciennes zones marécageuses la stagnation des eaux. Les marécages représentent 80% de la superficie urbaine de San Pedro (ONU-environnement, 2017), aussi, deux tiers de l'espace urbain seraient classés dans une zones à inondabilité élevée, menaçant 80% de la population résidente (Gobge T. et alii, 2015). L'usage fréquent des remblais pour la construction participe à la pollution, à l'imperméabilisation des sols et peuvent déstructurer le système hydrographique. **Comment protéger les populations des inondations fréquentes ?**



Vue sur la lagunes de digboé depuis le Nord-Ouest, Janvier 2020

3.3 L'érosion du territoire: un aménagement de la côte et des berges résilient

L'érosion littorale est un phénomène qui affecte les deux tiers du littoral ivoirien (Fall M. et Coulibaly S., 2016). San Pedro est considéré comme un des espaces côtiers les plus sensibles à la dynamique de régression du trait de côte avec des taux de reculs pouvant atteindre jusqu'à – 5 mètres par an. Plusieurs causes sont évoquées, d'ordre naturel et anthropique, mais localement c'est d'abord la construction du port en eaux profondes qui a modifié les logiques littorales naturels en restructurant le trait de côte, et également l'extraction intensive de sable de plage à l'embouchure de la lagune de Digboué. **Comment peut-on procéder à la mise en valeur du littoral tout en considérant et anticipant les changements climatiques ?**

Les questions de l'atelier

Quels procédés pour valoriser la biodiversité et préserver les espaces vulnérables ?

Comment la lagune et sa logique géographique amènent à penser autrement la planification ?

Comment concilier les projets urbains de développement de la ville avec les risques de catastrophes environnementaux du territoire de San Pedro ?

De quelle manière activer de nouvelles formes d'industrie verte, dispositif exemplaire pour la Côte d'Ivoire et l'Afrique de l'ouest ?

4. Le sujet de l'atelier



DINHIO À SAN PEDRO

De la cité portuaire à la métropole côtière

Comment projeter la métropole côtière en devenir, tout en pensant son équilibre entre développement économique et social avec une gestion responsable des biens naturels ?

L'atelier propose aux participants de réfléchir aux modalités de transformation du territoire de San Pedro, à l'élaboration de stratégies tant à court terme qu'à long terme répondant aux enjeux de développement durable.

D'un point de vue méthodologique, il s'agit de mener la réflexion sur plusieurs échelles territoriales et temporelles et considérer les multiples relations, entre la ville et son hinterland, les communes pour la consolidation d'une aire métropolitaine, les polarités urbaines complémentaires et interférences, les différents acteurs du territoire.

Territoires d'intérêts

Les futures extensions de la ville de San Pedro posent des questions de coexistences et d'enchevêtrements. En projection, la ville s'agrandit considérablement avec à l'Est l'extension du port et à l'ouest le projet de la ville nouvelle. Au nord à travers l'aménagement du couloir 3S, le projet de l'université et le site de la CAN2023. Il est donc nécessaire de penser cette urbanisation comme intégrée et consolidée afin d'éviter la fragmentation des espaces.

Ces territoires futurs devront s'ancrer sur les histoires déjà existantes du territoire : l'histoire d'une identité culturelle multiple, l'histoire de la vie au bord de la lagune avec ses logiques géographiques spécifiques, mais également l'histoire quotidiennes des populations.

De plus à proximité de la lagune de Digboué, les anciens quartiers informels ont besoin de poursuivre leur intégration et restructuration urbaine (Bardot, Seweké ou Belleville). L'enjeu de développement métropolitain se situe dans la capacité d'adaptabilité et la mutabilité des espaces. Quelles nouvelles spatialités pour la métropole de demain ? Quelles formes planification plus résilientes ?

A San Pedro la consolidation d'une aire métropolitaine en relation aux activités côtières demande une réflexion à une échelle globale. La ville est fortement ancré par son histoire sur des dynamiques et connections à différentes échelles, du local au global. Comment créer des stratégies proposant l'émergence de partenariats actifs ? Quelles identités communes, synergies et vitalité proposent les conditions d'une métropole connectée entre habitants, avec d'autres métropoles, et avec le monde ?

L'approche se focalise sur des enjeux à différentes échelles :

Vivre avec les logiques géographiques de la lagune

Il s'agit de considérer les apports naturels du site de San Pedro :

Comment penser la gestion du territoire en prenant en compte les logiques géographiques de la lagune et du littoral ?

Prendre en considération le territoire physique comme premier paramètre de projet, grâce à des logiques ou gestes écologique, permet de valoriser et de protéger des écosystèmes naturels, des biodiversités végétales et animales dans ce site naturel d'exception.

Comment concilier le développement de la ville avec les risques de catastrophes environnementales du territoire de San Pedro ?

Une métropole connectée

La situation portuaire et le potentiel attractif de San Pedro questionne les différentes connexions à différentes échelles.

Comment la métropole se positionnera-t-elle dans une compétitivité internationale, nationale et régionale ? Cet axe questionne les possibilités d'accès à des infrastructures et équipements de mobilités en résonance avec différentes échelles territoriales : la connexions aux réseaux aéroportuaire, portuaire, ferré, routier d'une part, et donner l'accès quotidien aux populations locales à des moyens de mobilités suffisants d'autre part.

La métropole connectée est également le potentiel du paradigme de la « ville numérique », avec l'arrivée de l'Université, d'une génération plus jeune, plus utilisateurs des outils numériques.

Comment San Pedro peut s'inscrire dans cette dynamique mondiale de développement technologique ?

Des réseaux à l'échelle mondiale au micro-réseau au cœur des espaces urbains, comment la métropole connectée se révèle-t-elle ?

Pour l'élaboration des stratégies et des actions de développement territoriales, nous proposons deux axes comme outils et moyens d'intervention :

Les partenariats actifs

Les partenaires actifs sont essentiellement les personnes qui portent les filières économiques du territoire : port, industrie, secteur tertiaire (marchés), et plus généralement les personnes qui habitent à San Pedro.

Comment chacun des acteurs peut-il se sentir concerné ?

Comment instaurer un processus d'intérêt collectif de participation ?

Cette nécessité de converger vers des partenariats actifs mettant en avant l'intérêt commun nécessite de construire des rapports horizontaux entre les acteurs.

Comment favoriser des rapports gagnant-gagnant pour la co-construction d'une métropole solidaire en devenir ?

Consolider l'existant : faire la ville sur la ville

Quelles nouvelles typologies en respectant les modes de vie et les envies ?

Il s'agit de s'interroger sur les modes de densification des quartiers existants et parallèlement de donner une priorité sur l'accès aux infrastructures et équipements de base (approvisionnement en eau, assainissement, électricité, éducatif, santé, et services proximités).

Comment prévoir, imaginer des opérations douces, des glissements (opérations tiroirs ou en acupuncture) ?

Comment projeter les nouvelles extensions de la ville en équilibre social et économique avec les anciens quartiers ?